

# 2024 年度肃南裕固族自治县应急管理局 部门整体支出绩效评价报告

项目名称：2024 年度肃南县应急管理局部门整体支出

项目实施单位：肃南裕固族自治县应急管理局

评价委托单位：肃南裕固族自治县应急管理局

评价机构：北京君和志同管理咨询有限公司



# 2024年度肃南县应急管理局部门整体支出 绩效评价结论表

| 一、项目基本情况 |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                          |           |                |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|
| 基本情况     | 项目名称                                                                                                                                   | 肃南县应急管理局 2024 年度部门整体支出项目                                                                                                                                 |           |                |
|          | 评价年度                                                                                                                                   | 2024 年度                                                                                                                                                  | 评价类型      | 部门整体支出评价       |
|          | 委托评价单位                                                                                                                                 | 肃南县应急管理局                                                                                                                                                 | 评价机构名称    | 北京君和志同管理咨询有限公司 |
|          | 评价对象名称                                                                                                                                 | 2024 年度肃南县应急管理局部门整体支出                                                                                                                                    |           |                |
| 实施目的     | 为全面贯彻落实《肃南县全面实施预算绩效管理意见》精神，扎实推进全县预算绩效管理工作提质增效，肃南县应急管理局以 2024 年部门整体支出为对象开展综合绩效评价。通过强化预算部门绩效评价主体责任，着力提升财政资源配置效率和资金使用效益，切实推动预算绩效管理工作落地见效。 |                                                                                                                                                          |           |                |
| 资金情况（万元） | 预算安排资金                                                                                                                                 | 554.91                                                                                                                                                   | 实际到位资金    | 1162.89        |
|          | 其中：财政拨款收入                                                                                                                              | 1162.89                                                                                                                                                  | 其中：财政拨款收入 | 1162.89        |
|          | 实际支出资金                                                                                                                                 | 1162.89                                                                                                                                                  | 结转结余资金    | 0              |
|          | 预算执行率                                                                                                                                  | 100%                                                                                                                                                     |           |                |
| 二、绩效目标   |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                          |           |                |
| 年度绩效目标   |                                                                                                                                        | 肃南县应急管理局以党的二十大精神为指引，牢固树立安全发展理念，立足“大安全、大应急、大减灾”格局，坚持系统治理、源头防控，全面履行综合监管职责，深化应急管理体制改革，坚决扛起防范化解重大安全风险、及时应对处置各类灾害事故的政治责任，坚定不移筑牢县域安全发展屏障，为全县经济社会高质量发展提供坚实安全保障。 |           |                |
| 三、评价基本情况 |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                          |           |                |

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 评价范围      | 本次绩效评价对象为肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出，涉及财政预算资金 1162.89 万元。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 评价依据      | 1、《中华人民共和国预算法》；<br>2、《中华人民共和国预算法实施条例》（国令第 729 号）；<br>3、《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34 号）；<br>4、《预算绩效评价共性指标体系框架》（财预〔2013〕53 号）；<br>5、《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10 号）；<br>6、《甘肃省财政厅关于使用一体化系统编制 2024 年预算有关事项的通知》（甘财预〔2022〕94 号）；<br>7、《中共张掖市委办公室、张掖市人民政府办公室〈关于印发肃南县机构改革方案的通知〉》（市委办字〔2019〕8 号）、《关贯彻落实〈肃南裕固族自治县机构改革方案的实施意见〉的通知》（县委办发〔2019〕13 号）；<br>8、《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77 号）；<br>9、《肃南裕固族自治县财政局关于开展 2024 年部门(单位)和财政重点绩效评价工作的通知》（肃财发〔2025〕95 号）。 |
| 绩效评价指标体系  | 根据《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34 号）、《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10 号）、《肃南裕固族自治县财政局关于开展 2024 年部门(单位)和财政重点绩效评价工作的通知》（肃财发〔2025〕95 号）等文件精神，此次绩效评价设置了一级指标 4 个，二级指标 15 个，三级指标 40 个，其中决策分值 15 分，权重为 15%；过程分值 24 分，权重为 24%；产出分值 33 分，权重为 33%；效益分值 28 分，权重 28%。本次绩效评价结果采取评分和评级相结合的方式，具体分值和等级可根据不同评价内容设定。总分设置为 100 分，等级划分为四档：90（含）-100 分为优、80（含）-90 分为良、60（含）-80 分为中、60 分以下为差。                                                                                                 |
| 评价办法      | 此次绩效评价工作主要采用成本效益分析法、因素分析法、比较法和公众评判法。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 数据采集及处理办法 | 信息与数据收集采取文本收集、现场调研、深度访谈、问卷调查等方式进行，数据处理采取定性分析与定量分析相结合的方法开展。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 绩效评价工作过程  | 接受委托任务、拟订方案、开展培训、现场评价、撰写报告、资料归档。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| 四、评价结论和绩效分析                                                                                                    |      |        |                                                |      |        |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|------------------------------------------------|------|--------|------|
| 综合评价结论                                                                                                         | 评价得分 | 94.5 分 |                                                | 评价等级 |        | 优    |
| 绩效分析                                                                                                           | 指标   | 部门决策   | 部门过程                                           | 部门产出 | 部门效益   | 加减分项 |
|                                                                                                                | 得分率  | 80%    | 95.83%                                         | 100% | 94.64% | /    |
| 五、存在问题                                                                                                         |      |        |                                                |      |        |      |
| （一）决策方面<br>1. 部门预算绩效管理工作不到位。<br>（二）过程方面<br>1. 工作计划安排不够合理                                                       |      |        |                                                |      |        |      |
| 六、有关对策建议                                                                                                       |      |        |                                                |      |        |      |
| （一）决策方面<br>1. 建议肃南县应急管理局完善部门预算绩效管理工作。<br>（二）过程方面<br>1. 建议肃南县应急管理局细化完善年度工作计划。                                   |      |        |                                                |      |        |      |
| 七、其他需要说明的事项                                                                                                    |      |        |                                                |      |        |      |
| 1. 本次绩效评价所需资料均由肃南县应急管理局相关工作人员提供。<br>2. 本次绩效评价涉及的金额均保留两位小数。                                                     |      |        |                                                |      |        |      |
| 评价机构（盖章）<br><br>主评人（签字）：李志梅 |      |        | 评价工作组人员（签字）：<br>李志梅、徐晓琳、高敏、潘存远、孙艳桃、<br>闻欣苗、石秀娟 |      |        |      |
| 评价日期：2025 年 8 月 1 日                                                                                            |      |        | 评价日期：2025 年 8 月 1 日                            |      |        |      |

## 摘 要

根据预算绩效管理相关规定，受肃南县应急管理局委托，北京君和志同管理咨询有限公司于2025年6-8月期间对“2024年度肃南县应急管理局部门整体支出”的使用及其效果开展预算绩效评价工作。

### 一、部门职能及资金使用

#### （一）部门职能

应急管理局贯彻落实党中央及省、市、县党委和政府工作的方针政策和决策部署，在履行职责过程中坚持和加强党对应急工作和管理的集中统一领导。主要承担以下职能：

1、应急管理与安全生产综合监管。指导各级各部门应对安全生产类、自然灾害类等突发事件和综合防灾减灾救灾工作，负责安全生产综合监督管理和工矿商贸行业安全生产监督管理工作。

2、政策法规与规划制定。拟订应急管理、安全生产等方针政策，组织编制应急体系建设、安全生产和综合防灾减灾规划，组织学习宣传贯彻国家相关法律法规，起草政府规章草案，组织制定相关规程和标准并监督实施。

3、应急预案与演练管理。指导应急预案体系建设，组织编制总体应急预案和专项预案，综合协调应急预案衔接工作，组织开展预案演练，推动应急避难设施建设。

4、应急信息与预警发布。牵头建立统一的应急管理信息系统，建立监测预警和灾情报告制度，健全自然灾害信息资源获取和共享机制，依法依规统一发布灾情。

5、突发事件应急救援。组织指导协调突发事件应急救援，承担相应灾害指挥部工作，综合研判态势并提出应对建议，协助指定负责同志组织灾害应急处置工作，统一协调指挥各类应急专业队伍，建立应急协调联动机制，衔接解放军和武警部队参与应急救援工作。

6、应急救援力量建设。统筹消防、森林火灾扑救等专业应急救援力量建设，管理县级应急救援队伍，指导各乡镇及社会应急救援力量建设。

7、灾害防治与救助。负责消防、地震灾害防御工作，指导协调森林火灾等防治工作，负责自然灾害综合监测预警和风险评估工作，组织协调灾害救助工作，组织指导灾情核查等工作，管理、分配救灾款物并监督使用。

8、安全生产监督执法。依法行使安全生产综合监督管理职权，指导协调、监督检查有关部门和政府安全生产工作，组织开展安全生产巡查、考核工作。按照分级、属地原则，监督检查工矿商贸生产经营单位安全生产工作，负责危险化学品和烟花爆竹安全生产监督管理工作，依法组织并指导监督实施安全生产准入制度。

9、事故调查与处理。依法依规组织指导生产安全事故调查

处理，监督事故查处和责任追究落实情况，组织开展自然灾害类突发事件的调查评估工作。

10、区域交流与合作。开展应急管理方面的区域交流与合作，组织参与突发事件的区域救援工作。

11、应急物资与装备管理。制定应急物资储备和应急救援装备规划并组织实施，会同相关部门建立健全应急物资信息平台 and 调拨制度，在救灾时统一调度。

12、宣传教育与培训。负责应急管理、安全生产宣传教育和培训工作，组织指导相关科学技术研究、推广应用和信息化建设工作。

## （二）部门资金使用情况

2024 年部门一般公共预算财政拨款收入 1162.89 万元，截至 2024 年 12 月 31 日，部门全年支出 1162.89 万元，其中 2024 年基本支出 412.58 万元，2024 年项目支出 750.32 万元，部门预算执行率 100%。

| 部门基本资金支出      |              |               |               |          |
|---------------|--------------|---------------|---------------|----------|
| 财政拨款收入<br>(元) | 小计 (元)       | 人员经费支出<br>(元) | 公用经费支出<br>(元) | 支出明细     |
| 4,125,752.83  | 3,595,538.43 | 998,382.00    |               | 基本工资     |
|               |              | 1,123,194.00  |               | 津贴补贴     |
|               |              | 286,560.24    |               | 奖金       |
|               |              | 356,761.49    |               | 基本养老保险缴费 |
|               |              | 119,739.82    |               | 基本医疗保险缴费 |

|    |              |            |           |           |
|----|--------------|------------|-----------|-----------|
|    |              | 80,510.12  |           | 医疗补助缴费    |
|    |              | 51,733.26  |           | 其他社会保障缴费  |
|    |              | 292,979.00 |           | 住房公积金     |
|    | 457,107.82   |            | 52,174.37 | 办公费       |
|    |              |            | 44,762.31 | 印刷费       |
|    |              |            | 10,946.18 | 电费        |
|    |              |            | 35,000.00 | 邮电费       |
|    |              |            | 54,012.00 | 取暖费       |
|    |              |            | 1080.00   | 水费        |
|    |              |            | 78,306.88 | 差旅费       |
|    |              |            | 15,640.00 | 维修费       |
|    |              |            | 18,880.00 | 公务接待费     |
|    |              |            | 2,800     | 租赁费       |
|    |              |            | 10,000    | 其他商品和服务支出 |
|    |              |            | 47,710.68 | 工会经费      |
|    |              |            | 36,394.90 | 福利费       |
|    |              |            | 52,200.00 | 其他交通费用    |
|    | 73,106.58    | 3,206.70   |           | 退休费       |
|    |              | 39,189.76  |           | 生活补助      |
|    |              | 30,470.12  |           | 医疗费补助     |
|    |              | 240        |           | 奖励金       |
| 合计 | 4,125,752.83 |            |           |           |



| 部门项目资金支出     |              |                                 |
|--------------|--------------|---------------------------------|
| 下达资金         | 支出金额         | 项目名称                            |
| 7,503,195.17 | 3,710,000.00 | 2024 年安全生产预防和应急救援能力建设补助资金       |
|              | 1,125,000.00 | 2023 年安全生产预防和应急救援能力建设补助资金预算     |
|              | 250,000.00   | 2024 年应急救援经费及专家费                |
|              | 1,000,000.00 | 2024 年张掖市区域救援中心运行经费(矿山救护大队运行经费) |
|              | 10,000.00    | 消防救援大队日常公用经费                    |
|              | 900,000.00   | 2023 年中央自然灾害救灾资金（地质灾害）          |
|              | 508,195.17   | 森林消防大队公用费用                      |
| 合计           | 7,503,195.17 |                                 |

## 二、绩效评价工作开展情况

### （一）绩效评价目的、对象和范围

#### 1、评价目的

通过对肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出进行综合评价，核实部门组织管理情况、部门整体资金使用情况、部门重点任务完成情况及部门履职效能等。评价其部门整体资金安排的科学性、合理性、规范性和资金使用成效，加快构建全方位、全过程和全覆盖的预算绩效管理体系，提升预算管理水平 and 政策实施效果，加强绩效目标审核，提升绩效目标的约束力，强化结果应用，建立完善评价结果与预算调整、改进管理、完善政策挂钩机制，从而有效提高财政资金的使用效益。

#### 2、评价对象和范围

本次绩效评价对象为肃南县应急管理局 2024 年部门财政预

算整体支出，涉及资金 1162.89 万元。

## （二）绩效评价原则、评价指标体系

### 1、评价原则和方法

本次评价本着问题导向、系统评价、科学客观、讲求绩效的原则，采用全面评价和重点评价相结合、定性分析与定量分析相结合、非现场评价为主的方式，运用案卷研究、专家咨询、座谈访谈、问卷调查等方法，对部门决策、过程、产出、效益四方面进行综合评价。

### 2、评价指标体系

根据《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）、《肃南裕固族自治县财政局关于开展2024年部门(单位)和财政重点绩效评价工作的通知》（肃财发〔2025〕95号）等文件精神，结合本部门资金使用的具体情况，以资金使用结果为导向，确定评价内容并相应选设指标。评价指标体系分为决策、过程、产出、效益4个一级指标，15个二级指标，39个三级指标，其中决策分值15分，过程分值24分，产出分值33分，效益分值28分，满分100分。

## （三）绩效评价工作过程

本次绩效评价总共分为四个阶段：开展前期调研、制定绩效评价方案、组织实施、撰写评价报告。

### 三、综合评价情况及评价结论

本次评价主要是对肃南县应急管理局部门整体资金支出行为过程及其效果进行综合判断，评价资金使用的科学性、合理性和有效性，分析存在的问题，提出完善预算绩效管理工作、完善专项资金管理办法的相关建议，为以后年度预算编制提供参考依据，促进资金使用效益。

经综合评价分析，2024 年肃南县应急管理局部门整体支出绩效评价得分为 94.5 分，综合评价结论为“优”。

### 四、绩效评价指标分析

#### （一）项目决策

一级指标项目决策下设 2 个二级指标，6 个三级指标，主要考察部门目标设定是否合理、明确，预算配置是否科学、严谨，共计得分 12 分。

#### （二）项目过程

一级指标项目过程下设 4 个二级指标，12 个三级指标，主要考察部门的预算执行情况、资金管理过程中的管理制度健全性、资金使用合规性、预决算信息公开性，共计得分 23 分。

#### （三）项目产出

一级指标项目产出下设 4 个二级指标，13 个三级指标，主要考察部门职责履行、履职质量、时效、成本，共计得分 33 分。

#### （四）项目效益

一级指标项目效益下设 5 个二级指标，8 个三级指标，主

要考察实施项目产生的直接或间接的经济效益、社会效益、生态效益、可持续性影响以及服务对象对部门工作的满意程度等，共计得分 26.5 分。

## 五、部门主要做法及经验

应急管理局将以党的二十大精神为指引，牢固树立人民至上、生命至上的理念，站在统筹发展和安全的高度，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、融入新发展格局，坚持安全生产、应急管理、防灾减灾救灾一体化推进和系统治理，坚决扛起防范化解重大安全风险、及时应对处置各类灾害事故的政治责任，践行安全使命，把握安全机遇，夯实安全根基，坚定不移筑牢守好国家西部安全发展屏障，加快构建全域覆盖、分级管控、智慧赋能的应急管理体系，为全县高质量发展和平安肃南建设再添新保障。

### （一）坚持项目支撑，提升司法保障效能。

坚持将项目实施作为提升应急管理工作效能的重要抓手，统筹安排2024年应急救援经费及专家费，保障消防救援大队和森林消防大队日常公用经费，全力落实2023年及2024年安全生产预防和应急救援能力建设资金，积极争取2023年中央自然灾害救灾资金。

### （二）坚持底线思维，全力筑牢安全生产防线。

以保障人民生命财产安全为核心，以防范化解重大安全风险、提升应急管理能力的目标，统筹协调、上下联动、群防群治，

按照国家安全生产和应急管理相关要求，对标《安全生产法》和《突发事件应对法》等法律法规，依托安全生产专项整治、应急能力提升等重点工程，加快构建风险防控、应急准备、救援处置、宣传教育体系，持续深化安全生产标准化建设、应急示范点创建，深入推进企业安全生产主体责任落实、基层应急能力建设，打造企地协同、城乡一体、人防技防、平急结合的安全发展格局。

### （三）坚持安全惠民，推进应急服务新业态发展。

充分利用大数据、物联网、人工智能等科技优势，大力推进安全生产社会化服务、应急物资共享、应急科普体验等安全服务产业发展。持续发展优质应急救援队伍等应急力量，创建一批应急服务示范点（站），依托重点应急项目，因地制宜发展安全教育培训、应急演练体验、灾害保险服务等业态，增强安全优质应急服务供给能力，加快构建安全应急产业融合发展新体系。

### （四）防抗救结合，增强防灾减灾救灾能力

逐步探索“应急+X”多种协作模式，不断加强部门联动和区域协同配合力度，凝聚各方力量，形成工作合力。全面落实县区属地管理责任，充分发挥基层应急站点和网格员作用，常态化落实风险隐患排查、应急物资储备等制度，切实解决基层应急管理难题。充分发挥区域应急救援中心作用，健全完善应急指挥信息平台 and 应急避难场所，在灾害风险早期预警、快速

响应和综合风险普查等方面取得新进展。加强重点行业领域安全监管和灾害防治，严厉打击非法违法生产经营建设行为。抓好安全生产风险防控和应急准备，加强森林草原火灾、洪涝灾害等灾害联防联控，全面开展灾害普查和隐患治理专项行动。

## 六、存在的主要问题及原因分析

2024 年肃南县应急管理局部门整体支出在履职质量、社会效益、可持续影响方面取得了一定成效，但在绩效管理和工作计划安排方面还有一些不足，主要问题如下：

### （一）部门预算绩效管理工作不到位

根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应〔2023〕93 号）和《2024 年肃南县应急管理局整体绩效自评表》等文件。文件中明确要求“建立全过程预算绩效管理链条，全面落实绩效目标管理”，按照“谁申请资金、谁设定目标”的原则，全面设置部门和单位整体绩效目标、政策及项目绩效目标；严格执行绩效运行监控，县区政府和各部门单位要按照“谁支出、谁负责”的原则，完善用款计划管理，对绩效目标实现程度和预算执行进度实行“双监控”。在本次评价中，未发现肃南县应急管理局设置部门整体支出绩效目标表，未发现对项目进行中期的绩效检查，无法及时了解对项目实际进展情况和存在的风险，预算绩效管理工作的合理性和科学性还有待提高。

### （二）年度工作计划不够明确

根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应〔2023〕93 号）等文件。部门目标分解不到位，战略目标未细化到部门或岗位，缺乏量化指标。沟通协同不畅，工作计划未对齐，存在重复或遗漏任务。环境变化应对不足，未预留弹性调整空间，外部市场或政策变动时，计划无法及时优化。考核机制缺失：未将工作计划与绩效考核挂钩。

## 七、有关建议

### （一）完善部门预算管理工作

针对部门绩效管理工作不到位的问题，建议部门加强资金预算绩效管理，严格按照预算绩效管理的要求设定明确的目标和指标，确保部门的预算绩效工作与组织的整体战略目标相一致，并根据绩效目标细化清晰可量化的绩效指标，保证绩效目标与项目的年度任务或计划相对应。建立有效的预算执行机制，确保预算执行过程中的有效监控。定期进行预算执行的跟踪和分析，及时调整预算执行计划。对未开展绩效管理或绩效管理不全面的情况，主管单位应及时进行整改，并对整改结果进行审查，确保财政资金充分发挥效用。

### （二）明确部门年度工作计划

针对肃南县应急管理局部门年度工作计划不明确的问题，部门应梳理年度工作任务，按照科室职能和岗位职责，制定详细的岗位责任清单，将每一项任务明确到具体科室、岗位及责

任人，将年度重点工作分解为具体子任务，明确每个子任务的牵头人、协办人及完成标准；对每项任务设定明确的时间节点，制定进度表，细化启动、中期检查、收尾等阶段的具体时间，并落实到责任人；将人员履职情况与年度绩效考核挂钩。

## 八、其他需要说明的问题

### （一）关于评价方所取部门资料的说明

被评价部门（单位）的责任是提供与形成本绩效评价报告相关的基础工作材料和资金财务核算资料，并对其真实性、合法性、完整性负责。

### （二）关于影响本部门绩效评价局限性的说明

1、绩效评价指标体系中，受被评价部门行业特殊性的限制，部分资料为涉密文件无法对外提供，由于受个别资料查阅范围的限制，评价情况与实际可能存在偏差。

2、部分三级指标是在被评价部门提供的相关评价资料的基础上分析得出的，其可靠性取决于部门提供资料的真实性、有效性和正确性，同时也受绩效评价评审组人员专业判断能力的限制，可能会对评价结论产生一定影响。

3、提示报告使用者注意事项的说明：本绩效评价报告仅对项部门财政支出绩效发表评价意见，不应视为对部门履职工作的全面评价，也不应视为对被评价部门财务报表发表的审计意见。



# 目录

|                        |    |
|------------------------|----|
| 一、部门概况 .....           | 22 |
| (一) 部门职能 .....         | 22 |
| (二) 部门预算安排及执行情况 .....  | 26 |
| (三) 部门组织管理 .....       | 26 |
| (四) 部门年度绩效目标 .....     | 27 |
| 二、绩效评价工作开展情况 .....     | 27 |
| (一) 绩效评价目的、对象和范围 ..... | 27 |
| (二) 评价指标体系 .....       | 28 |
| (三) 绩效评价依据 .....       | 30 |
| (四) 绩效评价工作过程 .....     | 31 |
| 三、综合评价情况及评价结果 .....    | 33 |
| (一) 综合评价情况 .....       | 33 |
| (二) 评价结果 .....         | 33 |
| 四、绩效评价指标分析 .....       | 34 |
| (一) 部门决策情况分析 .....     | 34 |
| (二) 部门过程情况分析 .....     | 37 |
| (三) 部门产出情况分析 .....     | 42 |
| (四) 部门效益情况分析 .....     | 48 |
| 五、存在的主要问题及原因分析 .....   | 54 |
| (一) 存在的问题 .....        | 54 |

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| (二) 相关建议 .....              | 56 |
| 六、社会调查方案 .....              | 58 |
| (一) 内部人员调查问卷方案 .....        | 58 |
| (二) 访谈工作方案 .....            | 59 |
| (三) 现场调研方案 .....            | 60 |
| 七、其他需要说明的问题 .....           | 60 |
| (一) 关于评价方所取部门资料的说明 .....    | 60 |
| (二) 关于影响本部门绩效评价局限性的说明 ..... | 60 |
| 八、附件 .....                  | 62 |
| 附件1：绩效评价指标体系评分表 .....       | 62 |
| 附件2：问卷调查 .....              | 85 |

## 2024 年肃南县应急管理局部门整体支出 绩效评价报告

为全面推进预算绩效管理工作，贯彻落实《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34 号）、《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10 号）等文件精神，加强预算部门绩效评价工作，压实主体责任，切实提升财政资源配置效率和使用效益，推进全县预算绩效管理工作提质增效。肃南县应急管理局聘请北京君和志同管理咨询有限公司，对肃南县应急管理局 2024 年部门整体资金使用过程及效果开展预算绩效评价工作。

### 一、部门概况

#### （一）部门职能

1、应急管理与安全生产综合监管。指导各级各部门应对安全生产类、自然灾害类等突发事件和综合防灾减灾救灾工作，负责安全生产综合监督管理和工矿商贸行业安全生产监督管理工作。

2、政策法规与规划制定。拟订应急管理、安全生产等方针政策，组织编制应急体系建设、安全生产和综合防灾减灾规划，组织学习宣传贯彻国家相关法律法规，起草政府规章草案，组织制定相关规程和标准并监督实施。

3、应急预案与演练管理。指导应急预案体系建设，组织编

制总体应急预案和专项预案，综合协调应急预案衔接工作，组织开展预案演练，推动应急避难设施建设。

4、应急信息与预警发布。牵头建立统一的应急管理信息系统，建立监测预警和灾情报告制度，健全自然灾害信息资源获取和共享机制，依法依规统一发布灾情。

5、突发事件应急救援。组织指导协调突发事件应急救援，承担相应灾害指挥部工作，综合研判态势并提出应对建议，协助指定负责同志组织灾害应急处置工作，统一协调指挥各类应急专业队伍，建立应急协调联动机制，衔接解放军和武警部队参与应急救援工作。

6、应急救援力量建设。统筹消防、森林火灾扑救等专业应急救援力量建设，管理县级应急救援队伍，指导各乡镇及社会应急救援力量建设。

7、灾害防治与救助。负责消防、地震灾害防御工作，指导协调森林火灾等防治工作，负责自然灾害综合监测预警和风险评估工作，组织协调灾害救助工作，组织指导灾情核查等工作，管理、分配救灾款物并监督使用。

8、安全生产监督执法。依法行使安全生产综合监督管理职权，指导协调、监督检查有关部门和政府安全生产工作，组织开展安全生产巡查、考核工作。按照分级、属地原则，监督检查工矿商贸生产经营单位安全生产工作，负责危险化学品和烟花爆竹安全生产监督管理工作，依法组织并指导监督实施安全

生产准入制度。

9、事故调查与处理。依法依规组织指导生产安全事故调查处理，监督事故查处和责任追究落实情况，组织开展自然灾害类突发事件的调查评估工作。

10、区域交流与合作。开展应急管理方面的区域交流与合作，组织参与突发事件的区域救援工作。

11、应急物资与装备管理。制定应急物资储备和应急救援装备规划并组织实施，会同相关部门建立健全应急物资信息平台 and 调拨制度，在救灾时统一调度。

12、宣传教育与培训。负责应急管理、安全生产宣传教育和培训工作，组织指导相关科学技术研究、推广应用和信息化建设工作。

（二）部门预算安排及执行情况

2024 年部门一般公共预算财政拨款收入 554.9 万元，实际收入 1162.89 万元，截至 2024 年 12 月 31 日，部门全年支出 1162.89 万元，其中 2024 年基本支出 412.58 万元，2024 年项目支出 750.31 万元，部门预算执行率 100%。（详见表 1）

表 1：部门基本资金支出明细表

| 部门基本资金支出      |              |               |               |      |
|---------------|--------------|---------------|---------------|------|
| 财政拨款收入<br>(元) | 小计 (元)       | 人员经费支出<br>(元) | 公用经费支出<br>(元) | 支出明细 |
| 4,125,752.83  | 3,595,538.43 | 998,382.00    |               | 基本工资 |
|               |              | 1,123,194.00  |               | 津贴补贴 |
|               |              | 286,560.24    |               | 奖金   |

|  |            |            |           |           |
|--|------------|------------|-----------|-----------|
|  |            | 356,761.49 |           | 基本养老保险缴费  |
|  |            | 119,739.82 |           | 基本医疗保险缴费  |
|  |            | 80,510.12  |           | 医疗补助缴费    |
|  |            | 51,733.26  |           | 其他社会保障缴费  |
|  |            | 292,979.00 |           | 住房公积金     |
|  | 457,107.82 |            | 52,174.37 | 办公费       |
|  |            |            | 44,762.31 | 印刷费       |
|  |            |            | 10,946.18 | 电费        |
|  |            |            | 35,000.00 | 邮电费       |
|  |            |            | 54,012.00 | 取暖费       |
|  |            |            | 1080.00   | 水费        |
|  |            |            | 78,306.88 | 差旅费       |
|  |            |            | 15,640.00 | 维修费       |
|  |            |            | 18,880.00 | 公务接待费     |
|  |            |            | 2,800     | 租赁费       |
|  |            |            | 10,000    | 其他商品和服务支出 |
|  |            |            | 47,710.68 | 工会经费      |
|  |            |            | 36,394.90 | 福利费       |
|  |            |            | 52,200.00 | 其他交通费用    |
|  | 73,106.58  | 3,206.70   |           | 退休费       |
|  |            | 39,189.76  |           | 生活补助      |

|    |              |           |  |       |
|----|--------------|-----------|--|-------|
|    |              | 30,470.12 |  | 医疗费补助 |
|    |              | 240       |  | 奖励金   |
| 合计 | 4,125,752.83 |           |  |       |

表 2：部门项目支出明细表

| 部门项目资金支出     |              |                                 |
|--------------|--------------|---------------------------------|
| 下达资金         | 支出金额         | 项目名称                            |
| 7,503,195.17 | 3,710,000.00 | 2024 年安全生产预防和应急救援能力建设补助资金       |
|              | 1,125,000.00 | 2023 年安全生产预防和应急救援能力建设补助资金预算     |
|              | 250,000.00   | 2024 年应急救援经费及专家费                |
|              | 1,000,000.00 | 2024 年张掖市区域救援中心运行经费(矿山救护大队运行经费) |
|              | 10,000.00    | 消防救援大队日常公用经费                    |
|              | 900,000.00   | 2023 年中央自然灾害救灾资金（地质灾害）          |
|              | 508,195.17   | 森林消防大队公用费用                      |
| 合计           | 7,503,195.17 |                                 |

### （三）部门组织管理

肃南裕固族自治县应急管理局是县政府工作部门，为正科级。下设三个职能科室，分别是办公室、应急救援协调股、安全生产综合协调和安全生产基础管理股，单位核定人员编制 26 名，截止到 2024 年 12 月 31 日，在职人员 21 名。

### （四）部门年度绩效目标

应急管理局工作将以党的二十大精神为指引，牢固树立和践行“人民至上、生命至上”理念，站在统筹发展和安全的战略高度，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、融入新发展格局，

坚持“全灾种、大应急”体系建设，统筹发展和安全，强化底线思维，树牢风险意识，坚决扛起防范化解重大安全风险、及时应对处置各类灾害事故的职责使命，夯实应急管理基层基础，提升防灾减灾救灾能力，加快构建“监测预警、应急指挥、物资保障、救援处置”四大体系，为全县高质量发展筑牢安全屏障，奋力开创应急管理事业新局面。

## 二、绩效评价报告工作开展情况

### （一）绩效评价目的、对象和范围

#### 1、评价目的

通过对肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出进行综合评价，核实部门组织管理情况、部门整体资金使用情况、部门重点任务完成情况及部门履职效能等。评价其部门整体资金安排的科学性、合理性、规范性和资金使用成效，加快构建全方位、全过程和全覆盖的预算绩效管理体系，提升预算管理水平 and 政策实施效果，加强绩效目标审核，提升绩效目标的约束力，强化结果应用，建立完善评价结果与预算调整、改进管理、完善政策挂钩机制，从而有效提高财政资金的使用效益。

#### 2、评价对象和范围

本次绩效评价对象为肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出，涉及财政预算资金 1162.89 万元。

### （二）评价指标体系



## 1、评价原则

（1）科学规范原则。注重财政支出的经济性、效率性和有效性，采用定量与定性相结合的方法。力求通俗易懂、简便易行，数据的获得充分考虑现实条件和可操作性。

（2）公开公正原则。将定量指标与定性指标相结合，系统反映部门运行过程中产生的社会效益、经济效益和可持续影响等。评价工作及结果客观、公正，标准统一，资料真实可靠，公开并接受监督。

（3）分级分类原则。优先使用最具评价对象代表性、最能反映评价要求的核心指标。按不同类型、不同管理级别制定不同指标体系，分别考核。

（4）绩效相关原则。评价指标设定与绩效目标有直接的联系，能够恰当反映目标的实现程度，评价结果清晰反映资金支出和产出绩效之间的对应关系。

## 2、评价方法

评审组拟采用现场评价和非现场评价相结合的方式，对肃南县应急管理局 2024 年部门整体资金使用情况综合评价，使用以下评价方法：

（1）成本效益分析法。是指将部门资金投入与部门产出、效益进行关联性分析的方法。

（2）比较法。是指将部门履职实施情况与部门绩效目标、历史情况、不同部门和地区同类支出情况进行比较的方法。

（3）因素分析法。是指综合分析影响部门绩效目标实现、实施效果的内外部因素的方法。

（4）最低成本法。是指在部门绩效目标确定的前提下，成本最小者为优的方法。

（5）公众评判法。是指通过专家评估（产出和效益）、公众问卷及抽样调查等方式进行评判的方法。

（6）标杆管理法。是指以国内外同行业中较高的绩效水平为标杆进行评判的方法。

此次绩效评价工作主要采用成本效益分析法、因素分析法、比较法和公众评判法。

### 3、评价标准

绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较。

（1）计划标准。指以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准。

（2）行业标准。指参照国家公布的行业指标数据制定的评价标准。

（3）历史标准。指参照历史数据制定的评价标准，为体现绩效改进的原则，在可实现的条件下应当确定相对较高的评价标准。

（4）财政部门 and 预算部门确认或认可的其他标准。

此次绩效评价工作主要采用计划标准、财政部门 and 预算部

门确认或认可的其他标准。

#### 4、评价指标体系

根据《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）等文件精神，此次绩效评价设置了一级指标4个，二级指标15个，三级指标39个，其中决策分值15分，权重为15%；过程分值24分，权重为24%；产出分值33分，权重为33%；效益分值28分，权重28%。

本次绩效评价结果采取评分和评级相结合的方式，具体分值和等级可根据不同评价内容设定。总分设置为100分，等级划分为四档：90（含）-100分为优、80（含）-90分为良、60（含）-80分为中、60分以下为差。

#### （三）绩效评价依据

- 1、《中华人民共和国预算法》；
- 2、《中华人民共和国预算法实施条例》（国令第729号）；
- 3、《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；
- 4、《预算绩效评价共性指标体系框架》（财预〔2013〕53号）；
- 5、《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）；

6、《甘肃省财政厅关于使用一体化系统编制 2024 年预算有关事项的通知》（甘财预〔2022〕94 号）；

7、《中共张掖市委办公室 张掖市人民政府办公室<关于印发肃南县机构改革方案的通知>》（市委办字〔2019〕8 号）、《关贯彻落实<肃南裕固族自治县机构改革方案的实施意见>的通知》（县委办发〔2019〕13 号）；

8、《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77 号）；

9、《肃南裕固族自治县财政局关于开展 2024 年部门(单位)和财政重点绩效评价工作的通知》（肃财发〔2025〕95 号）。

#### （四）绩效评价工作过程

##### 1、评价准备阶段

根据肃南县应急管理局行业特点，组建专家评审组，通过调取 2024 年部门项目财务资料、业务管理资料、招投标资料等，全面了解整体情况。在此基础上，结合相关制度、规定和文件，根据肃南县应急管理局部门整体支出情况，拟定绩效评价指标体系，并经专家审查修改后确定指标体系框架，形成绩效评价工作方案，明确评价思路，细化评价指标体系及评分标准。

##### 2、评价实施阶段

按照既定评价工作安排，选择肃南县应急管理局本级驻地作为本次绩效评价的现场调研单位，现场调研资金额度 1162.89 万元。通过与调研单位现场座谈，了解部门组织管理、

重点项目实施成效、资金到位及使用等情况；通过查阅资料，核实调研单位任务完成情况及资金使用规范性；通过与部门工作人员开展集中座谈、发放调查问卷等方式，掌握工作人员对部门工作开展的满意度。

### 3、报告撰写阶段

评审组在梳理、分析调研资料和相关数据基础上，结合文献研究，根据肃南县应急管理局单位反馈意见修订完善评价结论，撰写绩效评价报告。

表 3：绩效评价工作组人员情况

| 名称    | 姓名  | 职称 | 主要职责                         |
|-------|-----|----|------------------------------|
| 项目负责人 | 徐晓琳 | 中级 | 总协调、组织工作和人员统筹安排、工作目标和工作路径的确定 |
| 主评人   | 李志梅 | 中级 | 技术负责人                        |
| 技术专家  | 王庆  | 高级 | 项目技术指导                       |
| 技术专家  | 包智勇 | 高级 | 项目技术指导                       |
| 项目组成员 | 高敏  | 初级 | 现场评价和非现场评价工作                 |
|       | 潘存远 | 初级 |                              |
|       | 孙艳桃 | 初级 |                              |
|       | 闻欣苗 | 初级 |                              |
|       | 石秀娟 | 初级 |                              |

## 三、综合评价情况及评价结果

### （一）综合评价情况

本次评价主要是对肃南县应急管理局部门整体资金支出行为过程及其效果进行综合判断，评价资金使用的科学性、合理性和有效性，分析存在的问题，提出完善部门履职、资金管理和项目管理的相关建议，为以后年度预算编制提供参考依据，促进资金使用效益。

评审组通过数据采集、问卷调查及访谈，根据部门实际情况，客观公正地对肃南县应急管理局部门整体支出进行评价，经论证，评价得 94.5 分。

## （二）评价结果

根据财政部《项目支出绩效管理办法》（财预〔2020〕10号）第十八条规定：“绩效评价结果采取评分和评级相结合的方式，具体分值和等级可根据不同评价内容设定。总分一般设置为 100 分，等级一般划分为四档：90 分（含）-100 分为优、80 分（含）-90 分为良、60 分（含）-80 分为中、60 分以下为差。”本次绩效评价得分 94.1 分，评价结论为“优”。部门评价总得分情况见表 4，绩效评价指标评分表详见附件 1。

表 4：部门总得分情况

| 一级指标 | 分值  | 得分   | 得分率%  |
|------|-----|------|-------|
| 部门决策 | 15  | 12   | 80    |
| 部门过程 | 24  | 23   | 95.83 |
| 部门产出 | 33  | 33   | 100   |
| 部门效益 | 28  | 26.5 | 94.64 |
| 合计   | 100 | 94.5 | 94.5  |

## 四、绩效评价指标分析

全面科学分析评价肃南县应急管理局部门整体支出，在绩效评价工作中选择有代表性的指标，建立科学、规范、完整的绩效评价体系，并对部门评价指标体系进行全面、客观、公正地分析评价。绩效评价指标体系分析中一共设计 4 个一级指标，以下分别进行评价分析。

### （一）部门决策情况分析

#### 1、评价指标相关性分析、指标设计和分值设计

按照绩效评价相关性原则要求，二级指标，三级指标的设计与一级指标具有密切相关性。一级指标“决策”下设 2 个二级指标：分别是“目标设定”“预算配置”，6 个三级指标：分别是“年度绩效目标合理性”“年度绩效指标明确性”“年度工作计划明确性”“编制人员控制率”“临聘人员控制率”“重点支出安排率”。“决策”共设分值 15 分，按照与决策指标关联度的大小，“目标设定”设置分值 9 分，“预算配置”设置分值 6 分。（详见表 5）

表 5：评价指标相关性分析、指标设计和分值设计

| 一级指标   | 二级指标    | 三级指标      | 分值 | 得分 | 得分率% |
|--------|---------|-----------|----|----|------|
| 决策（15） | 目标设定（9） | 年度绩效目标合理性 | 3  | 3  | 100  |
|        |         | 年度绩效指标明确性 | 4  | 4  | 100  |
|        |         | 年度工作计划明确性 | 2  | 1  | 50   |
|        | 预算配置（6） | 编制人员控制率   | 2  | 0  | 0    |
|        |         | 临聘人员控制率   | 2  | 2  | 100  |
|        |         | 重点支出安排率   | 2  | 2  | 100  |
| 合计     |         |           | 15 | 12 | 80   |

#### 2、指标评分结果分析

应用因素分析法和对比分析法，对每一项指标实际完成情况与评价要素的要求进行对比分析，并对影响指标完成情况的主要因素进行比较分析，逐项分析计算指标得分情况。

（1）年度绩效目标合理性。根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》、《肃南裕固族自治县人民政府办公室关于印发肃南裕固族自治县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划的通知》（肃政办发〔2022〕25 号）、《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》等文件，①符合国家法律法规、国家自然资源部管理制度、国民经济和社会发展规划；②符合部门“三定”方案确定的职责；③部门设立的绩效目标准确合理。得 3 分。

（2）年度绩效指标明确性。根据《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77 号）《中共肃南县应急管理局委员会关于上报 2024 年工作总结的报告》（肃应急党委〔2024〕18 号）、《肃南裕固族自治县财政局关于开展 2024 年部门(单位)和财政重点绩效评价工作的通知》（肃财发〔2025〕95 号），①部门按相关文件要求将部门整体的绩效目标细化分解为具体的工作任务；②部门绩效目标能通过清晰、可衡量的指标予以体现；③绩效指标设定与部门年度任务相对应；④与年度部门预算资金相匹配。得 3 分。



(3) 年度工作计划明确性。根据《中共肃南县应急管理局委员会关于上报 2024 年工作总结的报告》（肃应急党委〔2024〕18 号）、《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应〔2023〕93 号）①部门制定了与履职相符的年度工作计划，其中包括重点项目开展情况；②年度工作计划没有明确的时间安排；③年度计划没有明确的人员安排；④年度计划制定了明确的资金安排。得 1 分。

(4) 编制人员控制率。根据《中共张掖市委办公室 张掖市人民政府办公室〈关于印发肃南县机构改革方案的通知〉》（市委办字〔2019〕8 号）和中共肃南县委办公室、肃南县人民政府办公室印发《关于贯彻落实〈肃南裕固族自治县机构改革方案的实施意见〉的通知》（县委办发 2019〕13 号）和访谈记录，肃南县应急管理局由肃南县应急管理局本级和 3 个下属事业单位组成，肃南县应急管理局核定人员编制 26 名，截至 2024 年 12 月 31 日，在编在职人员 21 人，在职人员控制率为 80.77%。得 0 分。

(5) 临聘人员控制率。根据《肃南县应急管理局人员编制情况表》、《肃南裕固族自治县应急管理局职能配置、内设机构和人员编制规定》和访谈记录，截至 2024 年 12 月 31 日，在职人员 22 名，无临聘人员，临聘人员控制率为 0%。得 2 分。

(6) 重点支出安排率。根据《2024 年度肃南县应急管理局

部门决算（本级）》和《肃南县应急管理局关于上报2023年工作总结和2024年工作计划的报告》（肃应〔2023〕93号）等资料，项目总支出750.32万元，部门2024年重点项目：2023年安全生产预防和应急救援能力建设补助资金预算（煤矿及重点非煤矿山重大灾害风险防控支出）、2023年中央自然灾害救灾资金、2024年应急救援经费及专家2024年肃南县森林消防大队公用经费、2024年森林消防大队公用经费、2024年公务员三等功和给予嘉奖奖励资金、2024年安全生产预防和应急救援能力建设补助资金、消防救援大队日常公用经费、森林消防大队公用经费，重点项目支出750.32万元，重点支出安排率为100%。得2分。

## （二）部门过程情况分析

### 1、评价指标相关性分析、指标设计和分值设计

一级指标“过程”下设4个二级指标：分别是“预算执行”“资金管理”“资产管理”“档案管理”，12个三级指标：分别是“基本支出预算执行率”“项目支出预算执行率”“预算调整率”“‘三公经费’控制率”“项目资金结余率”“政府采购执行率”“财务管理制度健全性”“资金使用合规性”“预决算信息公开性”“资产管理制度健全性”“资产管理安全性”“档案归存完备性”。“过程”共设分值24分，按照与过程指标关联度的大小，“预算执行”设置分值12分，“资金管理”设置分值6分，“资产管理”设置分值4分，“档案管

理”设置分值3分。（详见表6）

表 6：评价指标相关性分析、指标设计和分值设计

| 一级指标   | 二级指标     | 三级指标      | 分值 | 得分 | 得分率%  |
|--------|----------|-----------|----|----|-------|
| 过程（24） | 预算执行（12） | 基本支出预算执行率 | 3  | 3  | 100   |
|        |          | 项目支出预算执行率 | 3  | 3  | 100   |
|        |          | 预算调整率     | 2  | 2  | 100   |
|        |          | “三公经费”控制率 | 1  | 1  | 100   |
|        |          | 项目资金结余率   | 1  | 1  | 100   |
|        |          | 政府采购执行率   | 2  | 2  | 100   |
|        | 资金管理（6）  | 财务管理制度健全性 | 2  | 2  | 100   |
|        |          | 资金使用合规性   | 2  | 2  | 100   |
|        |          | 预决算信息公开性  | 2  | 2  | 100   |
|        | 资产管理（4）  | 资产管理制度健全性 | 2  | 2  | 100   |
|        |          | 资产管理安全性   | 2  | 2  | 100   |
|        | 档案管理（2）  | 档案归存完备性   | 2  | 1  | 50    |
| 合计     |          |           | 24 | 23 | 95.83 |

2、指标评分结果分析

应用因素分析法和对比分析法，对每一项指标实际完成情况与评价要素的要求进行对比分析，并对影响指标完成情况的主要因素进行比较分析，逐项分析计算指标得分情况。

（1）基本支出预算执行率。根据《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77 号）、《2024 年度肃南县应急管理局部门决算（本级）》，2024 年肃南县应急管理局基本支出全年预算数为 412.58 万元，实际执行数为 412.58 万元，基本支出预算执行率为 100%。得 3 分。

(2) 项目支出预算执行率。根据《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77 号）和《2024 年度肃南县应急管理局部门决算（本级）》，2024 年肃南县应急管理局项目支出全年预算数为 750.32 万元，实际执行数为 750.32 万元，项目支出预算执行率为 100%。得 3 分。

(3) 预算调整率。根据《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77 号）和《2024 年度肃南县应急管理局部门决算（本级）》，全年收入预算数为 1162.89 万元，全年收入决算数为 1162.89 万元，预算调整数为 0 万元，预算调整率为 0%。得 2 分。

(4) “三公经费”控制率。根据《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77 号）《2024 年度肃南县应急管理局部门决算（本级）》、《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》，2024 年度“三公”经费支出全年预算数为 1.89 万元，实际执行数为 1.89 万元，“三公”经费控制率为 100%。得 2 分。

(5) 项目资金结余率。根据《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77 号）和《2024 年度肃南县应急管理局部门决算（本级）》，项目资金

结余总额为 750.32 万元，项目全年预算数为 750.32 万元，资金结余率为 0%。得 1 分。

（6）政府采购执行率。根据肃南县财政局关《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77 号）和《2024 年度肃南县应急管理局部门决算（本级）》，本部门 2024 年政府预算采购支出总额 25.185 万元，实际采购支出 2.225 万元，政府采购执行率为 8.83%。得 2 分。

（7）财务管理制度健全性。根据《肃南县应急管理局关于印发〈肃南县应急管理局财务管理制度〉〈肃南县应急管理局政府采购管理制度〉〈肃南县应急管理局部门绩效运行监控及自评工作规程〉〈肃南县应急管理局内部审计工作制度〉的通知》和肃南县应急管理局财务管理制度，部门①制定了财务管理制度；②财务管理制度合法、合规、完整；③对财务人员组织进行了一系列相关的财务管理制度培训；④相关人员熟悉财务管理制度。得 2 分。

（8）资金使用合规性。根据《肃南县应急管理局财务管理制度》和《肃南县应急管理局政府采购管理制度》和肃南县应急管理局财务管理制度，部门资金使用①符合国家财经法规和财务管理制度规定；②资金拨付审批程序和手续完整；③项目的重大开支经评估论证；④符合部门预算批复的用途；⑤不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。得 2 分。

（9）预决算信息公开性。根据《肃南县应急管理局 2024 年部门公开决算表》，①肃南县应急管理局根据规定内容公开预决算信息；②肃南县应急管理局 2024 年部门决算得到，肃南县财政局部门批复，2024 年部门决算公开。得 2 分。

（10）资产管理制度健全性。根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应〔2023〕93 号）《肃南县全面实施预算绩效管理意见》等资料，①部门具有合法、合规、完整的资产管理制度，全面加强资产管理；②部门严格执行《肃南县应急管理局财务管理制度》中资产管理制度执行。得 2 分。

（11）资产管理安全性。根据现场调研查看，①各项资产保存完整；②资产使用合规、资产处置规范；③资产账务管理合规、账实相符；④资产处置收入及时足额上缴。得 2 分。

（12）档案归存完备性。根据现场调研对部门相关档案查询，①评价期内部门整体档案较完备，对履职工作及项目实施均建立留档材料且保存完整；②年度各项目未进行事中绩效评估工作，项目监督情况信息不完备。得1分。

### （三）部门产出情况分析

#### 1、评价指标相关性分析、指标设计和分值设计

一级指标“产出”下设 4 个二级指标：分别是“”“履职质量”“时效指标”“成本指标”，13 个三级指标：分别是“预防和应急能力建设”“救援中心运行”“自然灾害救灾”

“应急救援工作宣传”“基层应急建设及采购工作”“预防和应尽量建设成效”“救援中心运行效率”“自然灾害救灾实施”“应急工作宣传开展”“基层应急建设及采购工作成果”“目标完成及时性”“资金下达及时性”“成本控制”。“产出”共设分值 33 分，按照与产出指标关联度的大小，“职责履行”设置分值 12 分，“履职质量”设置分值 12 分，“时效指标”设置分值 6 分，“成本指标”设置分值 3 分。（详见表 7）

表 7：评价指标相关性分析、指标设计和分值设计

| 一级指标   | 二级指标     | 三级指标          | 分值 | 得分 | 得分率% |
|--------|----------|---------------|----|----|------|
| 产出（33） | 职责履行（12） | 预防和应急能力建设     | 3  | 3  | 100  |
|        |          | 救援中心运行        | 3  | 3  | 100  |
|        |          | 自然灾害救灾        | 2  | 2  | 100  |
|        |          | 应急救援工作宣传      | 2  | 2  | 100  |
|        |          | 基层应急建设及采购工作   | 2  | 2  | 100  |
|        | 履职质量（12） | 预防和应急建设成效     | 3  | 3  | 100  |
|        |          | 救援中心运行效率      | 3  | 3  | 100  |
|        |          | 自然灾害救灾实施      | 2  | 2  | 100  |
|        |          | 应急工作宣传开展      | 2  | 2  | 100  |
|        |          | 基层应急建设及采购工作成果 | 2  | 2  | 100  |
|        | 时效指标（6）  | 目标完成及时性       | 3  | 3  | 100  |
|        |          | 资金下达及时性       | 3  | 3  | 100  |
|        | 成本指标（3）  | 成本控制          | 3  | 3  | 100  |
| 合计     |          |               | 33 | 33 | 100  |

## 2、指标评分结果分析

应用因素分析法和对比分析法，对每一项指标实际完成情况与评价要素的要求进行对比分析，并对影响指标完成情况的

主要因素进行比较分析，逐项分析计算指标得分情况。

（1）预防和应急能力建设。根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应急〔2023〕93 号）、《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》、《肃南县应急管理局整体支出绩效自评表》和《2024 年安全生产预防和应急救援能力建设补助资金》，①部门严格按照 2024 年工作计划，开展部门工作，狠抓项目建设，坚持预防与应急相结合，确保在灾害事故发生后能够快速、有效地进行救援和处置，实现预防与应急的协调统一；②部门的重点非煤矿山视频智能监控子系统 3 个、重点煤矿井下视频智能监控子系统数量 4 个，与计划完成数量相一致；③部门的金属非金属地下矿山安全监测监控系统 5 个、煤矿瓦斯、水、火、冲击地压、顶板等重大风险监控和联网 5 个、尾矿库在线监测系统 6 个，符合年初计划数量。得 3 分。

（2）救援中心运行。根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应急〔2023〕93 号）、《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》、《肃南县应急管理局整体支出绩效自评表》、《张掖市区域救援中心运行费用项目预算表》，①应急管理局安全生产业务指导工作完成 10 次，符合年初目标；②部门预防性救援完成 5 次，达到目标值。③部门投入事故应急救援工作 10 次，到达年初目标。得 3 分。



（3）自然灾害救灾。根据《肃南县应急管理局关于上报2023年工作总结和2024年工作计划的报告》（肃应急〔2023〕93号）、《肃南县应急管理局政府采购业务管理制度》、《肃南县应急管理局2024年部门整体支出绩效评价自评报告》、《肃南县应急管理局整体支出绩效自评表》和《中央自然灾害救援资金》，①应急管理局投入抢险物资、设备材料200件符合目标值；②部门出动抢险救援力量50次到达预期目标。得2分。

（4）应急工作宣传。根据《肃南县应急管理局关于上报2023年工作总结和2024年工作计划的报告》（肃应急〔2023〕93号）、《肃南县应急管理局2024年部门整体支出绩效评价自评报告》和《肃南县应急管理局整体支出绩效自评表》，①2024年度肃南县应急管理局完成安全生产宣传工作3次，与年初计划目标相一致；②部门完成印制宣传品21000张，数量达到年初预期目标。得2分。

（5）基层应急建设及采购工作。根据《肃南县应急管理局2024年部门整体支出绩效评价自评报告》、《肃南县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划》、《政府采购业务管理制度》，①本县应急物资储备库储备物资36类9879件（套），采购抗旱运水车7辆、1吨储水罐1000个、自吸泵136台、潜水泵52台、200公斤储水桶1770个，符合预期数量；②购置对讲机机、中继台、背负式水泵、凿岩机等应急物资11类429台（件），符合预期数量。得2分。

（6）预防和应急能力建设成效。根据《肃南县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划》、《项目支出自评表》等资料，①部门 2024 年项目实施的联网在线率为 100%，实际完成值 100；在线率符合年度目标；②部门项目实施验收通过率达到 100%，实际完成值 100，通过率符合预期。得 3 分。

（7）救援中心运行效率。根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应〔2023〕93 号）、《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》和《肃南县应急管理局整体支出绩效自评表》等资料，①项目实施单位安全生产业务指导培训达标率合格，符合年度目标②部门预防性救援达标率合格，达到年度指标；部门项目实施的事故应急救援达标率合格，符合年度目标。得 3 分。

（8）自然灾害救灾实施。根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应〔2023〕93 号）、《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》和《肃南县应急管理局整体支出绩效自评表》，①部门在灾害发生后积极响应“一专多能、一队多用、平战结合”的原则，成立了县级综合救援队伍 1 支 60 人，乡（镇）级应急抢险队伍 8 支 270 人，村级抢险队伍 102 支 515 人，矿山企业抢险队伍 18 支 282 人及时组建应急通信保障分队。符合目标值；①部门应急物资储备库储备物资 37 类 7868 件套，8 个乡（镇）储备各类物资约 43 类 5.3 万余件。积极争取抗旱救灾补助资金

300 万元，采购抗旱运水车 7 辆、1 吨储水罐 1000 个、自吸泵 136 台、潜水泵 52 台、200 公斤储水桶 1770 个，高效应对了 2023 年夏秋季干旱灾害，保障了人民群众生命财产安全和社会大局和谐稳定，到达标准，得 2 分。

（9）应急工作宣传开展。根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应〔2023〕93 号）、《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》、《肃南县应急管理局整体支出绩效自评表》、《肃南县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划中期》，①至目前，编制完成突发事件总体预案 1 个，防汛、地震等各类专项预案 73 个，乡镇修订各类专项预案 99 个，企业修订各类预案 129 个。对没有开展风险辨识、评估和应急资源调查的应急预案，责令重新编制，提升应急预案质量。按照县政府综合应急演练每年不少于 1 次、行业部门每年不少于 2 次、企业每半年至少 1 次的要求，结合自然灾害、事故灾难特点组织开展不同层次、不同形式、不同规模的应急演练，确保应急预案的针对性和可操作性。达到标准；②统筹加强应急救援队伍建设，重点强化县消防救援大队和县森林消防大队的建设。挂牌成立肃南县专业森林消防队，组建消防救援“轻骑兵”前突小队 1 支 6 人，志愿消防速报员队伍 1 支 20 人，确认基层灾害信息员 242 名，成立县级应急抢险队伍 1 支 30 人，乡（镇）级应急抢险队伍 8 支 270 人，村级应急抢险队伍 102 支 515 人；与张掖

市区域应急救援中心、张掖蓝天救援队、酒钢救护中队等专业救援和社会救援力量合作共享，借助社会力量参与和支持安全生产工作到达标准。得 2 分。

（10）基层应急建设及采购工作成果。根据《关于进一步加强全县非煤矿山安全监管工作的意见》、《肃南县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划中期》、《政府采购业务管理制度》、《肃南裕固族自治县应急管理局基层应急管理体系和能力建设应急物资装备购置项目竞争性磋商公告》，①全县 8 个乡（镇）、祁青工业集中区管委会全部更名设立了应急管理办公室和安监局，配备专兼职安监人员 38 名，106 个行政村和社区设立了兼职安全员，形成了县级有应急局、乡（镇）有应急管理办公室、村（社）有安全员的安全生产监管体系。基层应急能力标准建设实现，达到标准；②购置风力（水）灭火器、油锯、移动水池、水泵、接力水泵、发电机组、工具、指挥帐篷、单人帐篷、睡袋、卫星电话、扑火服装、无人机等，提升防灾能力。采购抗旱运水车 7 辆、1 吨储水罐 1000 个、自吸泵 136 台、潜水泵 52 台、200 公斤储水桶 1770 个。采购基础设备达到合格率得 2 分。得 2 分。

（11）目标完成及时性。根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应〔2023〕93 号）、《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》、《肃南县应急管理局整体支出绩效自评表》、

《应急救援经费及专家费项目绩效自评表》、《2024 年安全生产预防和应急救援能力建设项目绩效自评表》、《2024 年张掖市区域救援中心运行项目绩效自评表》和《2024 年应急救援项目绩效自评表》等，部门实际完成阶段性任务与计划完成阶段性任务数量一致，阶段性任务完成率 100%。得 3 分。

（12）资金下达及时性。根据《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发[2024]77 号），部门对于年度开展项目的资金审批及时，不存在因资金下达问题延误项目实施。得 3 分。

（13）成本控制。根据《肃南县应急管理局2024年部门决算表》和《肃南县应急管理局2024年部门整体支出绩效评价自评报告》，2024年项目全年支出预算数为1162.89万元，实际执行数为1162.89万元，未存在超额使用情况。得3分。

#### （四）部门效益情况分析

##### 1、评价指标相关性分析、指标设计和分值设计

“效益”一级指标下设 5 个二级指标：分别是“经济效益”“社会效益”“生态效益”“可持续影响”“满意度”，8 个三级指标：分别是“减少经济损失”“促进产业安全生产”“保障人身安全”“增强社会安全感”“减轻灾害对生态环境的破坏”“推进生态文明建设”“项目运行机制”“工作人员满意度”。“效益”共设分值 28 分，按照与效益指标关联度的大小以及肃南县应急管理局工作特点，“经济效益”设置分值

8 分，“社会效益”设置分值 6 分，“生态效益”设置分值 4 分，“可持续影响”设置分值 6 分，“满意度”设置分值 4 分。（详见表 8）

表 8：评价指标相关性分析、指标设计和分值设计

| 一级指标   | 二级指标     | 三级指标         | 分值 | 得分   | 得分率%  |
|--------|----------|--------------|----|------|-------|
| 效益（28） | 经济效益（8）  | 减少经济损失       | 4  | 4    | 100   |
|        |          | 促进产业安全生产     | 4  | 4    | 100   |
|        | 社会效益（6）  | 保障人身安全       | 3  | 3    | 100   |
|        |          | 增强社会安全感      | 3  | 3    | 100   |
|        | 生态效益（4）  | 减轻灾害对生态环境的破坏 | 2  | 2    | 100   |
|        | 可持续影响（6） | 推进生态文明建设     | 3  | 3    | 100   |
|        |          | 项目运行机制       | 3  | 1.5  | 50    |
|        | 满意度（4）   | 工作人员满意度      | 4  | 4    | 100   |
| 合计     |          |              | 28 | 26.5 | 94.64 |

2、指标评分结果分析

（1）减少经济损失。根据《肃南县应急管理局 2024 年度（部门）整体支出绩效自评表》、《中央自然灾害救灾项目绩效自评表》、《煤矿重点非煤矿重大灾害风险防控资金项目绩效自评表》、《2024 年安全生产防御和应急救援能力建设补助资金项目绩效自评表》、《肃南县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划中期》等资料，①全县发生道路运输辅助活动生产安全事故 1 起，死亡 1 人，无受伤，与去年同期相比事故起数、死亡人数、受伤人数持平；直接经济损失减少 41.2 万元，下降 100%，安全生产四项指标“三降一平”。县域经济发展综合评价考核指标涉及我局逆向指标 1 项（重大生产安全责任事故），

全县未发生重大生产安全责任事故，减少了损失；②部门资金用于安全生产、应急管理、防灾减灾救灾工作的决策部署，全面履行应急管理部门综合监管职能，深入推进应急管理体制变革，强化安全风险防控，狠抓防灾减灾救灾工作落实，全县安全生产和防灾形势持续平稳。得4分。

（2）促进产业安全生产。根据《肃南县应急管理局2024年度(部门)整体支出绩效自评表》、《中央自然灾害救灾项目绩效自评表》、《煤矿重点非煤矿重大灾害风险防控资金项目绩效自评表》、《2024年安全生产防御和应急救援能力建设补助资金项目绩效自评表》等资料，①认真履行应急管理综合管理职责，全面排查风险隐患，坚决防范各类事故发生。县委常委会、县政府常务会专题听取安全生产工作汇报2次，研究安全生产工作5次，召开县安委会4次、安全生产工作会议1次；②研究制定《关于进一步加强全县非煤矿山安全监管工作的意见》，全面加强非煤矿山安全生产工作，制定下发年度安全生产、应急管理和防灾减灾要点及阶段性重点工作安排，与8个乡镇（镇）和35个部门单位签订了安全生产目标责任书，进一步明确职责任务，切实拧紧压实责任链条。结合“三抓三促”，深入开展全覆盖、多层级、常态化、专业化隐患排查治理。至目前，共组织检查20个重点行业领域生产经营单位293户次，查出一般问题隐患729项，完成整改698项，正在整改31项，整改率95.74%，严格按照“双重交办、双重督办”“闭环管理”

“五落实”要求交办整改落实。重大事故隐患专项排查整治2023行动中，重大隐患11项；检查燃气经营使用单位205户次，查出问题隐患46项，均已全部整改完毕，企业本质安全水平有了明显提高。得4分。

（3）保障人身安全。根据《肃南县应急管理局2024年度（部门）整体支出绩效自评表》、《中央自然灾害救灾项目绩效自评表》、《煤矿重点非煤矿重大灾害风险防控资金项目绩效自评表》、《2024年安全生产防御和应急救援能力建设补助资金项目绩效自评表》、《肃南县应急管理局2024年度市级重点专项支出绩效自评报告》、《肃南县应急管理局2024年部门整体支出绩效评价自评报告》和《肃南县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划中期》等资料，①部门全县发生道路运输辅助活动生产安全事故1起，死亡1人，无受伤，与去年同期相比事故起数、死亡人数、受伤人数持平。部门全面落实森林草原防灭火，加大火灾风险隐患排查，下发防火工作提醒4份、防火问题隐患交办函4份，督查整改风险隐患63项。加大野外火源管控，加强对进山入林人员检查，减少人员的伤亡；②部门充分认识做好冬春救助工作的重要性，严格按照《自然灾害救助条例》《中央自然灾害救灾资金管理暂行办法》等，通过受灾家庭户主申请、村民委员会民主评议公示、乡（镇）政府审核、县级应急管理部门审批程序，2022年确定冬春救助对象310户1023人，发放救助资金17万元。维护社会稳定发展。



得 3 分。

（4）增强社会安全感。根据《肃南县应急管理局 2024 年度(部门)整体支出绩效自评表》、《中央自然灾害救灾项目绩效自评表》、《煤矿重点非煤矿重大灾害风险防控资金项目绩效自评表》、《肃南县应急管理局 2024 年度市级重点专项支出绩效自评报告》和《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》、《肃南县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划中期》。遵循“安全第一、预防为主”的方针，充分利用现有公园、广场，露天体育运动场所等公共场所改建应急避难场所。截止目前，全县共建设应急避难场所 15 处，总占地面积 92640 平方米，可容纳 23450 人。部门通过预防和应急建设提升了公众对政府的信任度和满意度。符合得 3 分。

（5）减轻灾害对生态环境的破坏。根据《肃南县应急管理局 2024 年度(部门)整体支出绩效自评表》、《中央自然灾害救灾项目绩效自评表》、《煤矿重点非煤矿重大灾害风险防控资金项目绩效自评表》、《肃南县应急管理局 2024 年度市级重点专项支出绩效自评报告》、《肃南县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划中期》和《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》。①目前，健全森林草原防火监测体系，各自然保护站在重点林区建设森林防火视频监控系统 14 套，及时进行措施进行防控，减少了对生态环境的破坏。②部门为做好山洪灾害防治“户户知”工程，建成覆盖全县主要河

流、水电站、水库的水生态保护监控信息系统，现已建成山洪灾害防治非工程措施县级预警平台 1 个、自动雨量站 54 个、自动水位站 2 个、视频站 1 个、预警广播 60 个、视频会商系统 1 处，全县山洪灾害监测预警系统数据上传率达到 100%。部门开展工作和项目保护了生态系统的完整性和稳定性。得 4 分。

（6）推进生态文明建设。根据《肃南县应急管理局 2024 年度(部门)整体支出绩效自评表》、《中央自然灾害救灾项目绩效自评表》、《煤矿重点非煤矿重大灾害风险防控资金项目绩效自评表》、《肃南县应急管理局 2024 年度市级重点专项支出绩效自评报告》和《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》等资料，①部门积极的响应救援措施，同时也推动环保产业、可再生能源产业等绿色产业的发展，提高资源利用效率，降低救灾过程中的资源消耗和废弃物排放，发展循环经济模式；②定期更新修订自然灾害、生产安全事故、公共卫生事件等领域的应急预案，确保其内容紧跟形势变化，符合实际需求，在突发事件中能够做到迅速反应、科学处置，减少次生伤害，得 3 分。

（7）项目运行机制。根据《肃南裕固族自治县财政局关于批复2024年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77号），拨付资金，针对资金有完善的运行机制；②《肃南县应急管理局政府采购业务管理制度》确要求政府采购程序应为招标、投标、开标、评标、中标和合同的相应顺序进行，同时应由采购人和中

标人签署相应的中标合同并明确项目合同相应细则，肃南县应急管理局项目中标单位又应急管理局委托选定，合同签署双方由肃南县应急管理局和甘肃黑河电力销售有限责任公司，但付款流程最后由财政局支付项目相应金额，部门项目运行体制机制设置不合理。得1.5分。

## 五、存在的主要问题及原因分析

2024年肃南县应急管理局部门整体支出在履职质量、社会效益、可持续影响方面取得了一定成效，但在绩效管理和工作计划安排方面还有一些不足，主要问题如下：

### 1、部门预算绩效管理工作不到位

根据《肃南县应急管理局关于上报2023年工作总结和2024年工作计划的报告》（肃应〔2023〕93号）和《2024年肃南县应急管理局整体绩效自评表》等文件。文件中明确要求“建立全过程预算绩效管理链条，全面落实绩效目标管理”，按照“谁申请资金、谁设定目标”的原则，全面设置部门和单位整体绩效目标、政策及项目绩效目标；严格执行绩效运行监控，县区政府和各部门单位要按照“谁支出、谁负责”的原则，完善用款计划管理，对绩效目标实现程度和预算执行进度实行“双监控”。在本次评价中，未发现肃南县应急管理局设置部门整体支出绩效目标表，未发现对项目进行中期的绩效检查，无法及时了解对项目实际进展情况和存在的风险，预算绩效管理工作的合理性和科学性还有待提高。

## 2、年度工作计划不够明确

根据《肃南县应急管理局关于上报2023年工作总结和2024年工作计划的报告》（肃应〔2023〕93号）等文件。部门目标分解不到位，战略目标未细化到部门或岗位，缺乏量化指标。沟通协同不畅，工作计划未对齐，存在重复或遗漏任务。环境变化应对不足，未预留弹性调整空间，外部市场或政策变动时，计划无法及时优化。考核机制缺失：未将工作计划与绩效考核挂钩。

### （二）相关建议

#### 1、完善部门预算管理工作

针对部门绩效管理工作不到位的问题，建议部门加强资金预算绩效管理，严格按照预算绩效管理的要求设定明确的目标和指标，确保部门的预算绩效工作与组织的整体战略目标相一致，并根据绩效目标细化清晰可量化的绩效指标，保证绩效目标与项目的年度任务或计划相对应。建立有效的预算执行机制，确保预算执行过程中的有效监控。定期进行预算执行的跟踪和分析，及时调整预算执行计划。对未开展绩效管理或绩效管理不全面的情况，主管单位应及时进行整改，并对整改结果进行审查，确保财政资金充分发挥效用。

#### 2、明确部门年度工作计划

针对肃南县应急管理局部门年度工作计划不明确的问题，部门应梳理年度工作任务，按照科室职能和岗位职责，制定详

细的岗位责任清单，将每一项任务明确到具体科室、岗位及责任人，将年度重点工作分解为具体子任务，明确每个子任务的牵头人、协办人及完成标准；对每项任务设定明确的时间节点，制定甘特图或进度表，细化启动、中期检查、收尾等阶段的具体时间，并落实到责任人；将人员履职情况与年度绩效考核挂钩。

## 六、社会调查方案

### （一）内部人员调查问卷方案

为牢固树立和践行安全发展理念，站在统筹发展和安全的战略高度，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、融入新发展格局，坚持安全生产、应急管理、防灾减灾救灾一体化推进和系统治理，坚决扛起防范化解重大安全风险、及时应对处置各类灾害事故的政治责任，践行安全使命，把握安全机遇，夯实安全根基，坚定不移筑牢守好国家西部安全发展屏障，加快构建“全域覆盖、分级管控、智慧赋能”的应急管理体系，为全县高质量发展和平安肃南建设再添新保障，结合部门支出实际情况，特制订本调查问卷。

#### 1、调查内容

对部门开展的工作整体满意程度如何；部门执行财政预算资金的合规性如何；对部门资金管理制度的健全程度；部门对于财政资金决算情况公示的透明化程度；对部门招商引资工作的完成效果如何；部门专项资金的使用效果如何。

## 2、调查方法和抽样方式

样本总量为肃南县应急管理局部门内部工作人员，根据科室及下属单位属性，根据随机抽样的方法，抽样比例为样本总量的 60%。

## 3、调查对象

肃南县应急管理局部门工作人员。

## 4、问卷的发放和回收

为保证问卷质量，问卷由评价机构发放，由评价机构回收。

### （二）访谈工作方案

为把握安全发展机遇，夯实基层应急根基，坚定不移筑牢守好城市安全防线，加快构建"风险防控、应急救援、数字治理"三大体系，为全市高质量发展和平安建设再添新保障。结合部门支出实际情况，特制订本调查方案。

### 1、访谈对象

肃南县应急管理局部门工作人员。

### 2、访谈内容

- （1）财政拨款资金的到位情况及时效性如何；
- （2）部门为加快构建应急管理工作的稳步发展
- （3）部门开展的工作对于推动区域经济发展和产业转型升级有何成效；
- （4）部门开展的重点项目建设有何成效；
- （5）部门的工作如何促进全县生态文明建设。

### 3、访谈类型和访谈方式

采用面对面个别访谈形式。

#### （三）现场调研方案

##### 1、调研地点选取

根据部门履职工作重要性、工作数量指标的实际情况，以重点支出全覆盖为原则，选取肃南县应急管理局所在地开展现场调研。

##### 2、调研内容

考察肃南县应急管理局部门履职、整体资金使用和各项制度执行等情况、全市生态文明建设工作开展情况、重点项目建设效果等。

##### 3、调研方式

实地调研。

### 七、其他需要说明的问题

#### （一）关于评价方所取部门资料的说明

被评价部门（单位）的责任是提供与形成本绩效评价报告相关的基础工作材料和资金财务核算资料，并对其真实性、合法性、完整性负责。

#### （二）关于影响本部门绩效评价局限性的说明

1、绩效评价指标体系中，受被评价部门行业特殊性的限制，部分资料为涉密文件无法对外提供，由于受个别资料查阅范围的限制，评价情况与实际可能存在偏差。

2、部分三级指标是在被评价部门提供的相关评价资料的基础上分析得出的，其可靠性取决于部门提供资料的真实性、有效性和正确性，同时也受绩效评价评审组人员专业判断能力的限制，可能会对评价结论产生一定影响。

3、提示报告使用者注意事项的说明：本绩效评价报告仅对项部门财政支出绩效发表评价意见，不应视为对部门履职工作的全面评价，也不应视为对被评价部门财务报表发表的审计意见。

## 八、附件

附件 1 绩效评价指标体系评分表

附件 2 问卷调查



附件1：绩效评价指标体系评分表

2024 年度肃南县应急管理局部门整体支出绩效评价指标体系及评分表

| 一级指标       | 二级指标        | 三级指标                  | 指标解释                                                           | 评分标准                                                                                               | 得分原因                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 得分 |
|------------|-------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 决策<br>(15) | 目标设定<br>(9) | 年度绩效<br>目标合理<br>性 (3) | 主要考察部门所设立的整体绩效目标依据是否充分，是否符合客观实际，部门整体绩效目标与部门履职、年度计划及中长期规划的相符情况。 | ①是否符合国家法律法规、国民经济和社会发展总体规划；②是否符合部门“三定”方案确定的职责；③部门设立的绩效目标是否准确合理。<br>以上要素各占 1/3 权重分，符合得 1 分，不符合得 0 分。 | 根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应急〔2023〕93 号）、《中共肃南县应急管理局委员会关于上报 2024 年工作总结的报告》（肃应急党委〔2024〕18 号）、《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77 号）、《肃南裕固族自治县人民政府办公室关于印发肃南裕固族自治县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划的通知》（肃政办发〔2022〕25 号）、《肃南裕固族自治县财政局关于开展 2024 年应急管理局(单位)》和《财政重点绩效评价工作的通知》（肃财发〔2025〕95 号），部门设立的整体绩效目标①符合国家法律法规、国家自然资源部管理制度、国民经济和社会发展总体规划；②符合部门“三定”方案确定的职责；③部门设立的绩 | 3  |

|  |  |                      |                                    |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |
|--|--|----------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |  |                      |                                    |                                                                                                                        | 效目标准确合理。得 3 分。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |
|  |  | 年度绩效<br>指标明确<br>性（4） | 主要考察部门依据整体绩效目标所设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量。 | ①是否将部门整体的绩效目标细化分解为具体的工作任务；②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③与部门年度的任务数或计划数是否相对应；④与本年度部门预算资金是否相匹配。<br>以上要素各占 25%权重分，符合得 1 分，不符合得 0 分。 | 根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应急〔2023〕93 号）、《中共肃南县应急管理局委员会关于上报 2024 年工作总结的报告》（肃应急党委〔2024〕18 号）、《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77 号）、《肃南裕固族自治县人民政府办公室关于印发肃南裕固族自治县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划的通知》（肃政办发〔2022〕25 号）、《肃南裕固族自治县财政局关于开展 2024 年部门(单位)和财政重点绩效评价工作的通知》（肃财发〔2025〕95 号）和《2024 年应急管理局（单位）整体支出绩效自评表》。①部门按相关文件要求将部门整体的绩效目标细化分解为具体的工作任务；②部门绩效目标能通过清晰、可衡量的指标予以体现；③绩效指标设定与部门年度任务相对应；④与年度部门预算资金相匹配。得 3 分。 | 4 |
|  |  | 年度工作                 | 主要考察部门是否具                          | ①是否制定年度工作计划；②年度计                                                                                                       | 根据《肃南县应急管理局关于上报 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 |

|  |         |            |                   |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                        |   |
|--|---------|------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |         | 计划明确性（2）   | 有明确的年度工作计划。       | 划是否有明确的时间安排；③年度计划是否有明确的人员安排；④年度计划是否有明确的资金安排。<br>以上要素各占 25%权重分，符合得 0.5 分，不符合不得分。                                          | 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应急〔2023〕93 号）和《中共肃南县应急管理局委员会关于上报 2024 年工作总结的报告》（肃应急党委〔2024〕18 号），①部门制定了与履职相符的年度工作计划，其中包括重点项目开展情况；②年度工作计划没有明确的时间安排；③年度计划没有明确的人员安排；④年度计划制定了明确的资金安排。得 1 分。                         |   |
|  | 预算配置（6） | 编制人员控制率（2） | 主要考察部门对人员成本的控制程度。 | 在职人员控制率=（在职人员数/编制数）*100%。<br>在职人员数：部门实际在职人数，以财政部确定的部门决算编制口径为准。<br>编制数：机构编制部门核定批复的部门的人员编制数。<br>在职人员控制率≤100%得 2 分，否则得 0 分。 | 根据《肃南县应急管理局人员编制情况表》、《2024 年度肃南裕固族自治县应急管理局决算公开表》、《肃南裕固族自治县应急管理局职能配置、内设机构和人员编制规定》，肃南县应急管理局由肃南县应急管理局本级和 3 个下属事业单位组成，肃南县应急管理局核定人员编制 26 名，截至 2024 年 12 月 31 日，在编在职人员 21 人，其中行政人员 6 人。在职人员控制率为 80.77%。得 0 分。 | 0 |
|  |         | 临聘人员控制率（2） | 主要考察部门对临聘人员的控制情况。 | 临聘人员控制率=（临聘人员实际数量/临聘人员配备名额）*100%。<br>临聘人员实际数量：部门实际临聘人数，以财政部确定的部门决算编制口径为准。<br>临聘人员配备名额：人员编制部门核定批复的部门的临聘人员编制数。             | 根据《肃南县应急管理局人员编制情况表》、《2024 年度肃南裕固族自治县应急管理局决算公开表》、《肃南裕固族自治县应急管理局职能配置、内设机构和人员编制规定》和访谈记录。肃南县应急管理局编制实有 26 人，截至 2024 年 12 月 31 日，在职人员 21 名，无临                                                                | 2 |

|  |  |                        |                                   |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |
|--|--|------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |  |                        |                                   | <p>临聘人员控制率<math>\leq 100\%</math>得 2 分，否则得 0 分。</p>                                                                                                                                                        | <p>聘人员，临聘人员控制率为 0%。得 2 分。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |
|  |  | <p>重点支出安排率<br/>(2)</p> | <p>主要考察部门对履行主要职责或完成重点任务的保障程度。</p> | <p>重点支出安排率=（重点项目支出/项目总支出）*100%。<br/>重点项目支出：部门年度预算安排的，与本部门履职和发展密切相关、具有明显社会和经济影响、党委政府关心或社会比较关注的项目支出。<br/>项目总支出：部门年度预算安排的项目支出总额。<br/>重点支出安排率<math>\geq 80\%</math>得 2 分，60%—80%每降低 1%扣 0.1 分，低于 60%得 0 分。</p> | <p>根据《2024 年度肃南县应急管理局部门决算（本级）》和《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应〔2023〕93 号）等资料，项目总支出 750.32 万元，部门 2024 年重点项目：2023 年安全生产预防和应急救援能力建设补助资金预算（煤矿及重点非煤矿山重大灾害风险防控支出）、2023 年中央自然灾害救灾资金、2024 年应急救援经费及专家、2024 年张掖市区域救援中心运行经费（矿山救护大队运行经费）、2024 年肃南县森林消防大队公用经费、2024 年森林消防大队公用经费、2024 年公务员三等功和给予嘉奖奖励资金、2024 年安全生产预防和应急救援能力建设补助资金、消防救援大队日常公用经费、森林消防大队公用经费，重点项目支出 750.32 万元，重点支出安排率为 100%。得 2 分。</p> | 2 |

|            |              |                       |                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                 |   |
|------------|--------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 过程<br>(24) | 预算执行<br>(12) | 基本支出<br>预算执行<br>率 (3) | 主要考察部门基本支出预算完成程度。          | <p>本年基本支出预算执行率=（本年度基本支出执行数/本年度基本支出预算数）*100%</p> <p>本年度基本支出执行数：部门本年度实际执行基本支出数。</p> <p>本年度预算数：财政部门批复的本年度部门基本预算数。</p> <p>得分=预算执行率*分值。</p> | <p>根据《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77 号）、《2024 年度肃南县应急管理局部门决算（本级）》和《肃南县应急管理局整体支出绩效自评表》，2024 年肃南县应急管理局基本支出全年预算数为 412.58 万元，实际执行数为 412.58 万元，基本支出预算执行率为 100%。得 3 分</p> | 3 |
|            |              | 项目支出<br>预算执行<br>率 (3) | 主要考察部门本年度项目支出预算完成数与预算数的比率。 | <p>本年项目支出预算执行率=（本年度项目支出执行数/本年度项目支出预算数）*100%</p> <p>本年度预算支出执行数：部门本年度实际执行项目支出数。</p> <p>本年度预算数：财政部门批复的本年度部门项目预算数。</p> <p>得分=预算执行率*分值。</p> | <p>根据《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77 号）和《2024 年度肃南县应急管理局部门决算（本级）》、《部门整体支出绩效自评表》，2024 年肃南县应急管理局项目支出全年预算数为 750.32 万元，实际执行数为 750.32 万元，项目支出预算执行率为 100%。得 3 分</p>       | 3 |

|  |  |              |                             |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                      |   |
|--|--|--------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |  | 预算调整率（2）     | 主要考察部门本年度预算调整数与预算数的比率。      | <p>预算调整率=（预算调整数/预算数）*100%。</p> <p>预算调整数：部门在本年度内涉及预算的追加、追减或结构调整的资金总和（因落实国家政策、发生不可抗力、上级部门或本级党委政府临时交办而产生的调整除外）。</p> <p>预算调整率=0%得满分，每调增或调减1%（不足1%按四舍五入原则取整）扣0.2分，超过10%不得分。</p> | <p>根据《肃南裕固族自治县财政局关于批复2024年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77号）和《2024年度肃南县应急管理局部门决算（本级）》，全年收入预算数为1162.89万元，全年收入决算数为1162.89万元，预算调整数为0万元，预算调整率为0%。得2分。</p>                                                                            | 2 |
|  |  | “三公”经费控制率（1） | 主要考察部门“三公”经费实际支出数与预算安排数的比率。 | <p>“三公”经费控制率=（“三公”经费实际支出数/“三公”经费预算安排数）*100%。</p> <p>“三公”经费控制率=70%—100%得1分，超出100%，每增加1%扣0.1分，超过10%不得分。</p>                                                                  | <p>根据《肃南裕固族自治县财政局关于批复2024年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77号）、《2024年度肃南县应急管理局部门决算（本级）》、《2024年度肃南裕固族自治县应急管理局（本级）部门决算分析报告撰写提纲（基层单位版）》和《肃南县应急管理局2024年部门整体支出绩效评价自评报告》，2024年度“三公”经费支出全年预算数为1.89万元，实际执行数为1.89万元，“三公”经费控制率为100%。得2分。</p> | 2 |
|  |  | 项目资金结余率（1）   | 主要考察部门实施项目的结余资金与项目实施总金额的比率。 | <p>项目资金结余率=项目资金结余总额/项目预算数×100%。</p> <p>项目资金结余总额：部门实施项目的结余资金（以决算数为准）。</p> <p>项目预算数：部门全年的项目预算数</p>                                                                           | <p>根据《肃南裕固族自治县财政局关于批复2024年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77号）和《2024年度肃南县应急管理局部门决算（本级）》，项目资金结余总额为0万元，项目全年预</p>                                                                                                                     | 1 |

|  |             |                  |                                    |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                     |   |
|--|-------------|------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |             |                  |                                    | (以下达资金为准)。<br>项目资金结余率=0%得满分, 每增加1%扣 0.1 分, 超过 10%不得分。                                                                                    | 算数为 1162.89 万元, 资金结余率为 0%。得 1 分。                                                                                                                    |   |
|  |             | 政府采购执行率<br>(2)   | 主要考察部门(单位)本年度实际政府采购金额与年初政府采购预算的比率。 | 政府采购执行率=(实际政府采购金额/政府采购预算数)*100%;<br>政府采购预算: 采购机关根据事业发展规划和行政任务编制的、并经过规定程序批准的年度政府采购计划。<br>得分=政府采购执行率*分值。                                   | 根据《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》(肃财发〔2024〕77 号)和《2024 年度肃南县应急管理局部门决算(本级)》, 本部门 2024 年政府预算采购支出总额 25.185 万元, 实际采购支出 2.225 万元, 政府采购执行率为 8.835%。得 2 分。 | 2 |
|  | 资金管理<br>(6) | 财务管理制度健全性<br>(2) | 主要考察部门财务管理制度是否健全。                  | ①是否制定财务管理制度; ②财务管理制度是否合法、合规、完整; ③是否组织进行了财务管理制度培训; ④相关人员是否熟悉财务管理制度。<br>以上要素各占 25%权重分, 符合得 0.5 分, 不符合得 0 分。                                | 根据《肃南县应急管理局关于印发〈肃南县应急管理局财务管理制度〉〈肃南县应急管理局政府采购管理制度〉》、《肃南县应急管理局财务管理制度》, 部门①制定了财务管理制度; ②财务管理制度合法、合规、完整; ③对财务人员组织进行了一系列相关的财务管理制度培训; ④相关人员熟悉财务管理制度。得 2 分。 | 2 |
|  |             | 资金使用合规性<br>(2)   | 主要考察部门资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定。        | ①是否符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金管理办法的规定; ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续; ③项目的重大开支是否经过评估论证; ④是否符合部门预算批复的用途; ⑤是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。<br>以上要素各占 20%权重分, 符合得 | 根据《肃南县应急管理局关于印发〈肃南县应急管理局财务管理制度〉〈肃南县应急管理局政府采购管理制度〉的通知》和《肃南县应急管理局财务管理制度》①部门资金使用符合国家财经法规和财务管理制度规定; ②资金拨付审批程序和手续完整; ③项目的重大开支经评估论证; ④符合部门预算批复的用          | 2 |
|  |             |                  |                                    |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                     |   |

|  |             |                      |                                  |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                       |   |
|--|-------------|----------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |             |                      |                                  | 0.4分，不符合得0分。                                                                                                    | 途；⑤不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。得2分。                                                                                                                                                                           |   |
|  |             | 预决算信息公开性<br>(2)      | 主要考察部门预决算管理的公开透明情况。              | ①部门是否按规定内容公开预决算信息；②是否按规定时限公开预决算信息（预决算批复后20日内公开）。预决算信息是指与部门预算、执行、决算、监督、绩效等管理相关的信息。<br>以上要素各占50%权重分，符合得1分，不符合得0分。 | 根据《肃南县应急管理局2024年部门预算说明》、《2024年度肃南裕固族自治县应急管理局决算公开表》。①肃南县应急管理局根据规定内容公开预决算信息；②肃南县应急管理局2024年部门决算得到肃南县财政部门批复。2024年部门决算公开。得2分。                                                                              | 2 |
|  | 资产管理<br>(4) | 资产管理<br>制度健全性<br>(2) | 主要考察部门资产管理制度对完成主要职责或促进社会发展的保障情况。 | ①部门是否制定或具有合法、合规、完整资产管理制度；②相关资产管理制度是否得到有效执行。<br>以上要素各占50%权重分，符合得1分，不符合得0分。                                       | 根据《肃南县应急管理局关于上报2023年工作总结和2024年工作计划的报告》（肃应急〔2023〕93号）、《中共肃南县应急管理局委员会关于上报2024年工作总结的报告》（肃应急党委〔2024〕18号）和《肃南县应急管理局财产管理制度》等资料，①部门具有合法、合规、完整的资产管理制度，全面加强资产管理；②部门严格执行《肃南县应急管理局财务管理制度》中的资产管理制度，制度得到了有效执行。得2分。 | 2 |
|  |             | 资产管理<br>安全性<br>(2)   | 主要考察部门的资产是否保存完整、使用合规、配置合理、处      | ①资产是否保存完整；②资产使用是否合规；③资产处置是否规范；④资产账务管理是否合规、账实相符。                                                                 | 根据现场调研查看，①各项资产保存完整；②资产使用合规、资产处置规范；③资产账务管理合规、账实相符；④资                                                                                                                                                   | 2 |
|  |             |                      |                                  |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                       |   |



|            |              |                    |                        |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |
|------------|--------------|--------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|            |              |                    | 置规范、收入及时足额上缴。          | 以上要素分别占 25%权重分，符合得 0.5 分，不符合得 0 分。                                                                               | 产处置收入及时足额上缴。得 2 分。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |
|            | 档案管理<br>(2)  | 档案归存<br>完备性<br>(2) | 主要考察部门履职各项工作的相关档案留存情况。 | ①部门对履职工作及项目实施是否分别建立留档材料；②各项目的申报是否具有完备健全的项目监督情况信息。以上要素各占 50%权重分，符合得 1 分，不符合得 0 分。                                 | 根据现场调研对部门相关档案查询，①评价期内部门整体档案较完备，对履职工作及项目实施均建立留档材料且保存完整；②年度各项目未进行事中绩效评估工作，项目监督情况信息不完备。得 1 分。                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 |
| 产出<br>(33) | 职责履行<br>(12) | 预防和应急救援能力建设<br>(3) | 主要考察部门应急管理目标的履行情况。     | ①项目实施单位是否进行了预防和应急工作；②项目实施视频智能监控子系统数量是否符合预期目标；③项目实施矿山安全监测监控相关系统与年度计划相关系统是否一致。<br>以上要素各占 1/3 权重分，符合得 1 分，不符合得 0 分。 | 根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应急〔2023〕93 号）、《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》、《肃南县应急管理局整体支出绩效自评表》和《2024 年安全生产预防和应急救援能力建设补助资金》，①部门严格按照 2024 年工作计划，开展部门工作，狠抓项目建设，坚持预防与应急相结合，确保在灾害事故发生后能够快速、有效地进行救援和处置，实现预防与应急的协调统一；②部门的重点非煤矿山视频智能监控子系统 3 个、重点煤矿井下视频智能监控子系统数量 4 个，与计划完成数量相一致；③部门的金属非金属地下矿山安全监测监控系统 5 个、煤矿瓦斯、水、火、冲击地压、顶板等重大风险监控和联网 5 个、尾矿库在线监测系统 6 个，符合年初计划数量。得 3 分。 | 3 |

|  |  |           |                           |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |
|--|--|-----------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |  | 救援中心运行（3） | 主要考察部门救援管理和运行项目的开展情况。     | <p>① 部门的安全生产业务指导培训工作是否符合年初计划；②部门预防性救援与演练完成情况是否达到目标。③事故应急救援完成工作是否达到年初目标。</p> <p>以上要素各占 1/3 权重分，符合得 1 分，不符合得 0 分。</p> | <p>根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应急〔2023〕93 号）、《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》、《肃南县应急管理局整体支出绩效自评表》、《张掖市区域救援中心运行费用项目自评表》，①应急管理局安全生产业务指导工作完成 10 次。部门检查各类生产问题，查出各类问题隐患 1110 条，整改完毕 1055 条，正在整改 45 条，整改率 95.04%符合年初目标；②部门预防性救援完成 5 次。参加市级地震应急拉动演练 1 次，组织开展县级层面演练 4 次，其中低温雨雪冰冻灾害桌面推演 1 次、森林草原火灾实战化演练 2 次、地震实战化应急拉动演练 1 次，各部门单位组织开展应急演练 32 场（次）、乡（镇）开展应急演练 45 场（次）、企业开展应急演练 114 场（次），达到目标值。③部门投入事故应急救援工作 10 次，到达年初目标。</p> | 3 |
|  |  | 自然灾害救灾（2） | 主要考察部门自然灾害救灾和灾后建设工作的开展情况。 | <p>①部门的投入抢险物资、设备材料项目是否与部门目标值相符；②部门出动抢险救援力量人数是否达到预期目标。</p> <p>以上要素各占 50%权重分，符合得 1 分，不符合得 0 分。</p>                    | <p>根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应急〔2023〕93 号）、《政府采购业务管理制度》、《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》、《肃南县应急管理局整体支</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2 |

|  |  |                     |                      |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |
|--|--|---------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |  |                     |                      |                                                                                      | 出绩效自评表》和《中央自然灾害救援资金》，①应急管理局投入抢险物资、设备材料 200 件；物资储备库储备物资 36 类 9879 件（套），8 个乡镇均已建成不同规模的物资储备库，储备各类物资约 43 类 5.3 万余件。符合目标值；②部门出动抢险救援力量 50 次；全县地震灾害救援力量主要包括专业救援力量 2 支，分别是县消防救援大队、县森林消防大队。社会应急力量共 9 支，分别为民兵应急分队及各乡镇应急队伍。达到预期目标。得 2 分。                                                    |   |
|  |  | 应急救援<br>工作宣传<br>(2) | 主要考察部门年度应急管理工作的开展情况。 | ①部门全年安全生产宣传工作计划完成工作是否一致；②部门实际完成印制宣传品数量是否达到年初计划数量。<br>以上要素各占 50%权重分，符合得 2 分，不符合得 0 分。 | 根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应急〔2023〕93 号）、《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》和《肃南县应急管理局整体支出绩效自评表》，①2024 年度肃南县应急管理局县牵头开展全民安全应急防灾宣传教育培训，每周安排在 1 个村或社区开展宣教活动。举办全县矿山危化工贸企业主要负责人培训班、消防安全“百日攻坚”行动大培训等活动 3 次，累计培训 150 余人（次）。与年初计划目标相一致；②部门完成印制宣传品 21000 张，数量达到年初预期目标。得 3 分。 | 2 |
|  |  | 基层应急                | 主要考察部门基础的            | ①项目实施的应急物资投放的数量是                                                                     | 根据《肃南县应急管理局 2024 年部门                                                                                                                                                                                                                                                             | 2 |

|  |              |                  |                           |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                               |   |
|--|--------------|------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |              | 建设及采购工作(2)       | 应急管理体系和能力建设的开展情况。         | <p>否符合预期设立数量；②项目实施的应急设备的建设是否符合预期设立数量。</p> <p>以上要素各占50%权重分，符合得1分，不符合得0分。</p>                                                            | <p>整体支出绩效评价自评报告》、《肃南县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划》、《政府采购业务管理制度》，①本县应急物资储备库储备物资36类9879件（套），采购抗旱运水车7辆、1吨储水罐1000个、自吸泵136台、潜水泵52台、200公斤储水桶1770个，符合预期数量；②购置对讲机、中继台、背负式水泵、凿岩机等应急物资11类429台（件），符合预期数量。得2分。</p> |   |
|  | 履职质量<br>(12) | 预防和应急救援能力建设成效(3) | 主要考察部门应急救援能力建设的工作水平情况。    | <p>①项目实施单位的联网在线率指标培训达标率是否符合年度目标；②项目实施的验收通过率达率是否到达年度指标。达标率=（达标数量/总数量）*100%；通过率=（通过数量/验收总数）*100%</p> <p>以上要素各占50%权重分，符合得1.5分，不符合得0分。</p> | <p>根据《肃南县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划》、《项目支出自评表》等资料，①部门2024年项目实施的联网在线率为100%，其中有46户企业实现视频监控互联互通，575户生产经营单位（含商场、小超市）纳入安全生产综合管理信息平台实际完成值100，达标率符合年度目标；②部门项目实施验收通过率达到100%，实际完成值100，符合预期。得3分。</p>           | 3 |
|  |              | 救援中心运行效率(3)      | 主要考察部门年度救援项目管理和运行工作的完成情况。 | <p>①项目实施单位的安全生产业务指标培训达标率是否符合年度目标；②项目实施的预防性救援达标率是否到达年度指标。③项目实施的事故应急救援达标率是否符合年度目标。达标率=（达标数量/总数量）*100%</p> <p>以上要素各占1/3权重分，符合得1</p>       | <p>根据《肃南县应急管理局关于上报2023年工作总结和2024年工作计划的报告》（肃应〔2023〕93号）、《肃南县应急管理局2024年部门整体支出绩效评价自评报告》和《肃南县应急管理局整体支出绩效自评表》等资料，①项目实施单位安全生业务指导培训，县</p>                                                            | 3 |

|  |  |             |                         |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |
|--|--|-------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |  |             |                         | 分，不符合得 0 分。                                                               | 委、县政府与 8 个乡（镇）和 35 个部门单位签订目标责任书，印发年度工作要点、监督检查工作计划、重点任务清单及成员单位安全生产工作职责。达标率合格，符合年度目标②部门完成 68 个公共服务设施、34 个政府综合减灾资源、8 个乡（镇）综合减灾资源、106 个社区（行政村）综合减灾资源、299 个家庭减灾资源、9 个自然灾害次生危险化学品事故隐患设施，部门预防性救援达标率合格，达到年度指标③部门实施 23 个非煤矿山事故危险源调查核实工作，录入普查数据 2131 条，项目实施的事态应急救援达标率合格，符合年度目标。得 3 分。 |   |
|  |  | 自然灾害救助实施（2） | 主要考察部门对自然灾害救助工作执行的效果情况。 | ①部门出动救援力量的及时性是否符合目标值；②部门进行的出动抢险物资的执行率是否达到指标。要素各占 50%权重分，符合得 1 分，不符合得 0 分。 | 根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应〔2023〕93 号）、《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》和《肃南县应急管理局整体支出绩效自评表》，①部门在灾害发生后积极响应“一专多能、一队多用、平战结合”的原则，成立了县级综合救援队伍 1 支，乡（镇）级应急抢险队伍 8 支，村级抢险队伍 102 支 515 人，矿山企业抢险队伍 18 支 282 人及时组建应急通信保障分队。符合目标值。②截止目前，县应急物资储备库储备                     | 2 |

|  |  |              |                      |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |
|--|--|--------------|----------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |  |              |                      |                                                               | 物资 37 类 7868 件套，8 个乡镇）储备各类物资约 43 类 5.3 万余件。积极争取抗旱救灾补助资金 300 万元，采购抗旱运水车 7 辆、1 吨储水罐 1000 个、自吸泵 136 台、潜水泵 52 台、200 公斤储水桶 1770 个，高效应对了 2023 年夏秋季干旱灾害，保障了人民群众生命财产安全和社会大局和谐稳定，执行率达到标准，得 2 分。                                                                                                                                                                          |   |
|  |  | 应急救援工作的展开(2) | 主要考察应急救援工作项目的实施效果情况。 | ①项目实施单位进行应急救援体系建设质量是否达标;②。<br>以上要素各占 50%权重分，符合得 1 分，不符合得 0 分。 | 根据《肃南县应急管理局关于上报 2023 年工作总结和 2024 年工作计划的报告》（肃应〔2023〕93 号）、《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》、《肃南县应急管理局整体支出绩效自评表》、《肃南县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划中期》，①肃南县政府综合应急演练每年不少于 1 次、行业部门每年不少于 2 次、企业每半年至少 1 次的要求，结合自然灾害、事故灾难特点组织开展不同层次、不同形式、不同规模的应急演练，确保应急预案的针对性和可操作性。应急管理局应急管理体系建设质量达到标准；②肃南县应急管理局挂牌成立肃南县专业森林消防队，组建消防救援“轻骑兵”前突小队 1 支 6 人，志愿消防速报员队伍 1 支 20 人，确认基层灾害信息员 242 名，成立县级应急抢险 | 2 |

|  |  |                  |                  |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |
|--|--|------------------|------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |  |                  |                  |                                                             | 队伍 1 支 30 人，乡（镇）级应急抢险队伍 8 支 270 人，村级应急抢险队伍 102 支 515 人；项目实施单位应急救援能力建设到达标准。得 2 分。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   |
|  |  | 基层应急建设及采购工作成果(2) | 主要考察部门应急建设的执行情况。 | ①基础工作建成率是否达到标准②基层采购工作，采购基础设备是否达到合格率。<br>以上要素占 100%，符合得 2 分。 | 根据《关于进一步加强全县非煤矿山安全监管工作的意见》、《肃南县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划中期》、《政府采购业务管理制度》、《肃南裕固族自治县应急管理局基层应急管理体系和能力建设应急物资装备购置项目竞争性磋商公告》。①全县 8 个乡镇（镇）、祁青工业集中区管委会全部更名设立了应急管理办公室和安监局，配备专兼职安监人员 38 名，106 个行政村和社区设立了兼职安全员，形成了县级有应急局、乡（镇）有应急管理办公室、村（社）有安全员的安全生产监管体系。基层应急能力标准建设实现，达到标准。②购置风力(水)灭火机、油锯、移动水池、水泵、接力水泵、发电机组、工具、指挥帐篷、单人帐篷、睡袋、卫星电话、扑火服装、无人机等，提升防灾能力。采购抗旱运水车 7 辆、1 吨储水罐 1000 个、自吸泵 136 台、潜水泵 52 台、200 公斤储水桶 1770 个。采购基础设备达到合格率得 2 分。 | 2 |

|            |             |                    |                                   |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                   |   |
|------------|-------------|--------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|            | 时效指标<br>(6) | 目标完成<br>及时性<br>(3) | 主要考察部门年度目标完成的及时程度。                | 阶段性任务完成率=实际完成的阶段性任务/计划完成的阶段性任务*100%<br>计划完成的阶段性任务为项目实施前制定的绩效目标中包含的每一时间段需要完成的工作任务量。<br>得分=阶段性任务完成率*分值。 | 根据《肃南县应急管理局关于上报2023年工作总结和2024年工作计划的报告》（肃应〔2023〕93号）、《肃南县应急管理局2024年部门整体支出绩效评价自评报告》、《肃南县应急管理局整体支出绩效自评表》、《应急救援经费及专家费项目绩效自评表》、《2024年安全生产预防和应急救援能力建设项目绩效自评表》、《2024年张掖市区域救援中心运行项目绩效自评表》和《2024年应急救援项目绩效自评表》等，部门实际完成阶段性任务与计划完成阶段性任务数量一致，阶段性任务完成率100%。得3分。 | 3 |
|            |             | 资金下达<br>及时性<br>(3) | 主要考察部门对年度开展项目的经费下达及时情况。           | 部门对于年度开展项目的资金申请是否及时审批，不存在因资金审批问题延误项目实施。<br>每存在一项延误扣0.5分，扣完为止。                                         | 根据《肃南裕固族自治县财政局关于批复2024年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77号），部门对于年度开展项目的资金审批及时，不存在因资金下达问题延误项目实施。得3分。                                                                                                                                                             | 3 |
|            | 成本指标<br>(3) | 成本控制<br>(3)        | 主要考察肃南县应急管理局部门整体资金支出及项目支出成本的控制情况。 | 部门整体资金支出及项目支出成本控制合理，没有出现超额使用情况，得3分；出现一项超额使用情况扣0.5分，扣完为止。                                              | 根据《肃南县应急管理局2024年部门决算表》和《肃南县应急管理局2024年部门整体支出绩效评价自评报告》，2024年项目全年支出预算数为1162.89万元，实际执行数为1162.89万元，未存在超额使用情况。得3分。                                                                                                                                      | 3 |
| 效益<br>(28) | 经济效益<br>(8) | 减少经济损失<br>(4)      | 主要考察部门开展工作和项目对经济财产                | ①项目的实施是否通过预防各类事故减少直接和间接损失；②项目实施后                                                                      | 根据《肃南县应急管理局2024年度(部门)整体支出绩效自评表》、《中央自                                                                                                                                                                                                              | 4 |



|  |  |                         |                      |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |
|--|--|-------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |  |                         | 影响情况。                | 是否可以避免因为灾害导致的产业中断。<br>以上要素各占 50%权重分，符合得 2 分，不符合得 0 分。                         | 然灾害救灾项目绩效自评表》、《煤矿重点非煤矿重大灾害风险防控资金项目绩效自评表》、《张掖市区域救援中心运行经费项目绩效自评表》、《2024 年安全生产防御和应急救援能力建设补助资金项目绩效自评表》和《肃南县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划中期》等资料,①全县发生道路运输辅助活动生产安全事故 1 起,死亡 1 人,无受伤,与去年同期相比事故起数、死亡人数、受伤人数持平;直接经济损失减少 41.2 万元,下降 100%,安全生产四项指标“三降一平”。县域经济发展综合评价考核指标涉及我局逆向指标 1 项(重大生产安全责任事故),全县未发生重大生产安全责任事故,减少了损失;②部门资金用于安全生产、应急管理、防灾减灾救灾工作的决策部署,全面履行应急管理部门综合监管职能,深入推进应急管理体制改革,强化安全风险防控,狠抓防灾减灾救灾工作落实,全县安全生产和防灾形势持续平稳。得 4 分。 |   |
|  |  | 促进产业<br>安全<br>生产<br>(4) | 主要考察部门加强安全生产监督的影响情况。 | ①项目实施过程中是否提高了安全管理情况;②项目实施过程中是否督促了企业落实安全举措。<br>以上要素各占 50%权重分，符合得 2 分，不符合得 0 分。 | 根据《肃南县应急管理局 2024 年度(部门)整体支出绩效自评表》、《中央自然灾害救灾项目绩效自评表》、《煤矿重点非煤矿重大灾害风险防控资金项目绩效自评表》、《张掖市区域救援中心                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4 |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
|--|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  | <p>运行经费项目绩效自评表》和《2024 年安全生产防御和应急救援能力建设补助资金项目绩效自评表》等资料,①认真履行应急管理综合管理职责,全面排查风险隐患,坚决防范各类事故发生。县委常委、县政府常务会专题听取安全生产工作汇报 2 次,研究安全生产工作 5 次,召开县安委会 4 次、安全生产工作会议 1 次;②研究制定《关于进一步加强全县非煤矿山安全监管工作的意见》,全面加强非煤矿山安全生产工作,制定下发年度安全生产、应急管理和防灾减灾要点及阶段性重点工作安排,与 8 个乡镇和 35 个部门单位签订了安全生产目标责任书,进一步明确职责任务,切实拧紧压实责任链条。结合“三抓三促”,深入开展全覆盖、多层级、常态化、专业化隐患排查治理。至目前,共组织检查 20 个重点行业领域生产经营单位 293 户次,查出一般问题隐患 729 项,完成整改 698 项,正在整改 31 项,整改率 95.74%,严格按照“双重交办、双重督办”“闭环管理”“五落实”要求交办整改落实。重大事故隐患专项排查整治 2023 行动中,重大隐患 11 项;检查燃气经营使用单位 205 户次,查出问题隐患 46 项,均已全部整改完毕,企业本质安全</p> |  |
|--|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|  |             |            |                    |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |
|--|-------------|------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |             |            |                    |                                                                             | 水平有了明显提高。得 4 分。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |
|  | 社会效益<br>(6) | 保障人身安全 (3) | 主要考察部门开展工作人员保障的情况。 | ①部门开展工作后是否减轻人员伤亡；②部门开展工作后是否可以维护社会稳定和谐。<br>以上要素各占 50%权重分，符合得 1.5 分，不符合得 0 分。 | 根据《肃南县应急管理局 2024 年度(部门)整体支出绩效自评表》、《中央自然灾害救灾项目绩效自评表》、《煤矿重点非煤矿重大灾害风险防控资金项目绩效自评表》、《张掖市区域救援中心运行经费项目绩效自评表》、《2024 年安全生产防御和应急救援能力建设补助资金项目绩效自评表》、《肃南县应急管理局 2024 年度市级重点专项支出绩效自评报告》、《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》和《肃南县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划中期》等资料，①部门全县发生道路运输辅助活动生产安全事故 1 起，死亡 1 人，无受伤，与去年同期相比事故起数、死亡人数、受伤人数持平。部门全面落实森林草原防灭火，加大火灾风险隐患排查，下发防火工作提醒 4 份、防火问题隐患交办函 4 份，督查整改风险隐患 63 项。加大野外火源管控，加强对进山入林人员检查，减少人员的伤亡；②部门充分认识做好冬春救助工作的重要性，严格按照《自然灾害救助条例》《中央自然灾害救灾资金管理暂行办法》等，通过受灾家庭户主申请、村民委员会民主评议公 | 3 |

|  |      |                |                        |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |
|--|------|----------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  |      |                |                        |                                                                                             | 示、乡(镇)政府审核、县级应急管理部门审批程序，2022 年确定冬春救助对象 310 户 1023 人，发放救助资金 17 万元。维护社会稳定发展。得 3 分。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   |
|  |      | 增强社会安全感<br>(3) | 主要考察部门开展工作和项目对社会和群众影响。 | ①部门通过预防和应急建设是否提升了公众对政府的信任度。②部门通过预防和应急建设是否提升了公众对政府的满意度。<br>以上要素各占 50%权重分，符合得 1.5 分，不符合得 0 分。 | 根据《肃南县应急管理局 2024 年度(部门)整体支出绩效自评表》、《中央自然灾害救灾项目绩效自评表》、《煤矿重点非煤矿重大灾害风险防控资金项目绩效自评表》、《张掖市区域救援中心运行经费项目绩效自评表》、《肃南县应急管理局 2024 年度市级重点专项支出绩效自评报告》、《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》和《肃南县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划中期》，①遵循“安全第一、预防为主”的方针，充分利用现有公园、广场，露天体育运动场所等公共场所改建应急避难场所。截止目前，全县共建设应急避难场所 15 处，总占地面积 92640 平方米，可容纳 23450 人。②部门通过受灾家庭户主申请、村民委员会民主评议公示、乡(镇)政府审核、县级应急管理部门审批程序，确定冬春救助对象 310 户 1023 人，发放救助资金 17 万元。部门通过预防和应急建设提升了公众对政府的信任度和满意度。符合得 3 分。 | 3 |
|  | 生态效益 | 减轻灾害           | 主要考察部门开展的              | ①部门开展工作和项目是否及时采取                                                                            | 根据《肃南县应急管理局 2024 年度(部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4 |

|  |           |                 |                                              |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |
|--|-----------|-----------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  | (4)       | 对生态环境的破坏<br>(4) | 工作和项目对该地区生态环境情况。                             | 措施进行防控；②部门开展工作和项目是否保护了生态系统的完整性和稳定性。<br>以上要素各占 50%权重分，符合得 1.5 分，不符合得 0 分。 | 门)整体支出绩效自评表》、《中央自然灾害救灾项目绩效自评表》、《煤矿重点非煤矿重大灾害风险防控资金项目绩效自评表》、《张掖市区域救援中心运行经费项目绩效自评表》、《肃南县应急管理局 2024 年度市级重点专项支出绩效自评报告》、《肃南县“十四五”应急管理安全生产防灾减灾规划中期》和《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》，①目前，健全森林草原防火监测体系，各自然保护站在重点林区建设森林防火视频监控 14 套，及时进行措施进行防控，减少了对生态环境的破坏。②例如，扎实做好山洪灾害防治“户户知”工程，建成覆盖全县主要河流、水电站、水库的水生态保护监控信息系统，现已建成山洪灾害防治非工程措施县级预警平台 1 个、自动雨量站 54 个、自动水位站 2 个、视频站 1 个、预警广播 60 个、视频会商系统 1 处，全县山洪灾害监测预警系统数据上传率达到 100%。部门开展工作和项目保护了生态系统的完整性和稳定性。得 4 分。 |   |
|  | 可持续影响 (6) | 推进生态文明建设<br>(3) | 主要考察部门开展的<br>工作和项目对该地区<br>生态文明建设的可持<br>续影响情况 | ①部门开展工作和项目是否加强了该地区生态环境，切实筑牢地区生态安全屏障；②部门开展工作和项目是否提升了该地区生态环境治理效能。          | 根据《肃南县应急管理局 2024 年度(部门)整体支出绩效自评表》、《中央自然灾害救灾项目绩效自评表》、《煤矿重点非煤矿重大灾害风险防控资金项目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3 |

|  |  |           |                         |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |
|--|--|-----------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|  |  |           |                         | 以上要素各占 50%权重分，符合得 1.5 分，不符合得 0 分。                                                            | 绩效自评表》、《张掖市区域救援中心运行经费项目绩效自评表》、《肃南县应急管理局 2024 年度市级重点专项支出绩效自评报告》和《肃南县应急管理局 2024 年部门整体支出绩效评价自评报告》等资料，①部门积极的响应救援措施，同时也推动环保产业、可再生能源产业等绿色产业的发展，提高资源利用效率，降低救灾过程中的资源消耗和废弃物排放，发展循环经济模式；②定期更新修订自然灾害、生产安全事故、公共卫生事件等领域的应急预案，确保其内容紧跟形势变化，符合实际需求，在突发事件中能够做到迅速反应、科学处置，减少次生伤害，得 3 分。 |     |
|  |  | 项目运行机制（3） | 主要考察部门开展的重点项目是否建立了长效机制。 | ①部门开展的工作和项目运行机制的建立和完善情况；②部门是否在长期开展工作的过程中建立了周期性工作的长效运行机制。<br>以上要素占 50%权重分，符合得 1.5 分，不符合得 0 分。 | ①根据《《肃南裕固族自治县财政局关于批复 2024 年部门预算的通知》（肃财发〔2024〕77 号），拨付资金，针对资金有完善的运行机制；②《政府采购业务管理制度》明确要求政府采购程序应为招标、投标、开标、评标、中标和合同的相应顺序进行，同时应由采购人和中标人签署相应的中标合同并明确项目合同相应细则，肃南县应急管理局项目中标单位又应急管理局委托选定，合同签署双方由肃南县应急管理局和甘肃黑河电力销售有限责任公司，但付款流程最后由财政局支付项目相应金额，部                                 | 1.5 |

|  |            |                    |                             |                                                                                |                                                                      |   |
|--|------------|--------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---|
|  |            |                    |                             |                                                                                | 门项目运行体制机制设置不合理。得 1.5 分。                                              |   |
|  | 满意度<br>(4) | 工作人员<br>满意度<br>(4) | 主要考察工作人员对<br>部门工作的满意程<br>度。 | 通过调查问卷方式对部门工作进行评<br>测，综合满意率达到 90%以上得满<br>分，70%—90%每降低 1%扣 0.2 分，低<br>于 70%不得分。 | 根据问卷星平台导出问卷结果，经计<br>算，部门工作人员满意度为 99.5%。问<br>卷结果及计算方法详见附件 2。得 4<br>分。 | 4 |

附件2：问卷调查

2024 年肃南县应急管理局部门整体支出绩效评价调查问卷  
(工作人员)

第1题 您对肃南县应急管理局开展工作的整体满意程度如何： [单选题]

| 选项    | 小计 | 比例                          |
|-------|----|-----------------------------|
| A非常满意 | 6  | <div><div></div></div> 100% |
| B比较满意 | 0  | <div><div></div></div> 0%   |
| C基本满意 | 0  | <div><div></div></div> 0%   |
| D不太满意 | 0  | <div><div></div></div> 0%   |

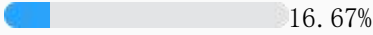
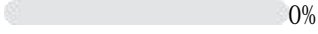
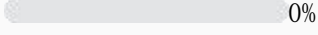
第2题 您认为本部门执行财政预算资金的合规性如何； [单选题]

| 选项     | 小计 | 比例                          |
|--------|----|-----------------------------|
| A合规程度高 | 6  | <div><div></div></div> 100% |
| B基本合规  | 0  | <div><div></div></div> 0%   |
| C部分合规  | 0  | <div><div></div></div> 0%   |
| D不合规   | 0  | <div><div></div></div> 0%   |

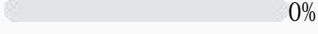
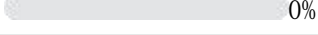
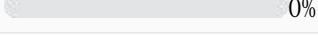
第3题 您认为本部门资金管理制度的健全程度如何： [单选题]

| 选项 | 小计 | 比例 |
|----|----|----|
|----|----|----|

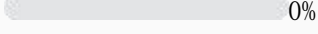
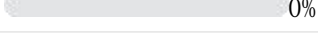


|       | 计 |                                                                                           |
|-------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| A非常健全 | 5 |  83.33% |
| B比较健全 | 1 |  16.67% |
| C基本健全 | 0 |  0%     |
| D不太健全 | 0 |  0%     |

第4题 您认为本部门对于财政资金决算情况公示的透明化程度： [单选题]

| 选项       | 小计 | 比例                                                                                        |
|----------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| A非常透明    | 6  |  100% |
| B比较透明    | 0  |  0%   |
| C透明化程度一般 | 0  |  0%   |
| D不太透明    | 0  |  0%   |

第5题 您认为本部门工作对全县森林、草原防火工作监督管理的促进作用如何： [单选题]

| 选项       | 小计 | 比例                                                                                        |
|----------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| A极大促进    | 6  |  100% |
| B一定程度上促进 | 0  |  0%   |
| C促进效果不明显 | 0  |  0%   |

|       |   |                           |
|-------|---|---------------------------|
| D没有促进 | 0 | <div><div></div></div> 0% |
|-------|---|---------------------------|

第6题 您认为本部门关于应急处置方面工作的提升效果如何： [单选题]

| 选项       | 小计 | 比例                          |
|----------|----|-----------------------------|
| A极大提升    | 6  | <div><div></div></div> 100% |
| B一定程度上提升 | 0  | <div><div></div></div> 0%   |
| C提升效果不明显 | 0  | <div><div></div></div> 0%   |
| D没有提升    | 0  | <div><div></div></div> 0%   |

第7题 您认为肃南县应急管理局招商引资工作的完成效果如何？ [单选题]

| 选项     | 小计 | 比例                          |
|--------|----|-----------------------------|
| A效果很好  | 6  | <div><div></div></div> 100% |
| B有一定效果 | 0  | <div><div></div></div> 0%   |
| C部分完成  | 0  | <div><div></div></div> 0%   |
| D效果不太好 | 0  | <div><div></div></div> 0%   |

第8题 您认为肃南县应急管理局专项资金的使用效果如何？ [单选题]

| 选项 | 小计 | 比例 |
|----|----|----|
|----|----|----|

|           |   |                             |
|-----------|---|-----------------------------|
| A使用效果好    | 6 | <div><div></div></div> 100% |
| B基本达到使用效果 | 0 | <div><div></div></div> 0%   |
| C使用效果一般   | 0 | <div><div></div></div> 0%   |
| D使用效果差    | 0 | <div><div></div></div> 0%   |

第9题 您对肃南县应急管理局工作窗口的办事效果是否满意？ [单选题]

| 选项    | 小计 | 比例                          |
|-------|----|-----------------------------|
| A非常满意 | 6  | <div><div></div></div> 100% |
| B比较满意 | 0  | <div><div></div></div> 0%   |
| C基本满意 | 0  | <div><div></div></div> 0%   |
| D不太满意 | 0  | <div><div></div></div> 0%   |

得分标准设置：

#### （1）分值设置

部门工作人员调查问卷共设置 10 个调查问题，均为单项选择题。单选题每题最高得分为 10 分，每个题目评价量化分数的设定为选项 A 得 10 分，选项 B 得 7 分，选项 C 得 4 分和选项 D 得 0 分。论述题不计分，总分为 100 分。

#### （2）满意率计算

工作人员综合满意率=工作人员问卷实际得分总计/工作人

员问卷满分总计 $\times 100\%$

### (3) 评价标准

工作人员满意度指标设置 4 分，综合满意率达到 90%以上得满分，70%—90%每降低 1%扣 0.2 分，低于 70%不得分。